



CÂMARA MUNICIPAL DE SÃO PAULO

Secretaria Geral Parlamentar
Secretaria de Documentação
Equipe de Documentação do Legislativo

MENSAGEM ADITIVA – PL 1168/25

15-00919/2025

“Prefeitura de São Paulo

GABINETE DO PREFEITO

Assessoria Técnico-Legislativa

Ofício ATL SEI nº 143746992

Senhor Presidente,

Tenho a honra de encaminhar a Vossa Excelência, para conhecimento desta Egrégia Câmara, o Programa de Metas 2025-2028, que alia o planejamento técnico da gestão e a governança participativa, nos termos do artigo 69-A da Lei Orgânica do Município e do Decreto nº 63.336/2024.

Aproveito a oportunidade para encaminhar, igualmente, o Documento Gerencial referente ao Projeto de Lei nº 1.168/2025, atualmente em tramitação nesta Casa Legislativa, que dispõe sobre o Plano Plurianual para o quadriênio 2026-2029, solicitando sua devida anexação aos autos.

Renovo, na oportunidade, a Vossa Excelência os meus protestos de elevado apreço e distinta consideração.

RICARDO NUNES

Prefeito

Ao

Excelentíssimo Senhor

RICARDO TEIXEIRA

Digníssimo Presidente da Câmara Municipal de São Paulo”

- Documento Gerencial do PL 1168/2025 (PPA 2026-2029): [143848549](#)

Este texto não substitui o publicado no Diário Oficial da Cidade em 01/10/2025, p. 381

Para informações sobre o projeto referente a este documento, visite o site www.saopaulo.sp.leg.br.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**

DOCUMENTO GERENCIAL

PPA • $\frac{2026}{2029}$
PLANO PLURIANUAL
CIDADE DE SÃO PAULO



seplan

**SECRETARIA MUNICIPAL DE
PLANEJAMENTO E EFICIÊNCIA**





**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**

RICARDO NUNES

| Prefeito

RICARDO MELO ARAÚJO

| Vice-Prefeito

André Lemos Jorge

Secretaria Municipal de Justiça

Angela Vidal Gandra Martins

Secretaria Municipal de Relações Internacionais

Celso Jorge Caldeira

Secretaria Municipal de Mobilidade Urbana e Transporte

Clodoaldo Pelizzoni

Secretaria Municipal de Planejamento e Eficiência

Daniel Falcão

Controladoria Geral do Município

Edson Aparecido dos Santos

Secretaria de Governo Municipal

Eliana Gomes

Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social

Elisabete França

Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento

Enrico Misasi

Casa Civil

Fabio Portela Savietto

Secretaria Especial de Comunicação

Fabricio Cobra Arbex

Secretaria Municipal das Subprefeituras

Fernando Padula Novaes

Secretaria Municipal de Educação

José Antônio Silva Parente

Secretaria Municipal de Cultura e Economia Criativa

Luciana Sant'Ana Nardi

Procuradoria Geral do Município

Luis Felipe Vidal Arellano

Secretaria Municipal da Fazenda

Luiz Carlos Zamarco

Secretaria Municipal da Saúde

Marcela Arruda

Secretaria Municipal de Gestão

Marcos Monteiro

Secretaria Municipal de Infraestrutura e Obras

Milton Vieira Pinto

Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia

Orlando Morando Junior

Secretaria Municipal de Segurança Urbana

Regina Célia da Silveira Santana

Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania

Rodrigo Hayashi Goulart

Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Trabalho

Rodrigo Kenji De Souza Ashiuchi

Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente

Rogério Lins

Secretaria Municipal de Esportes e Lazer

Rui Alves

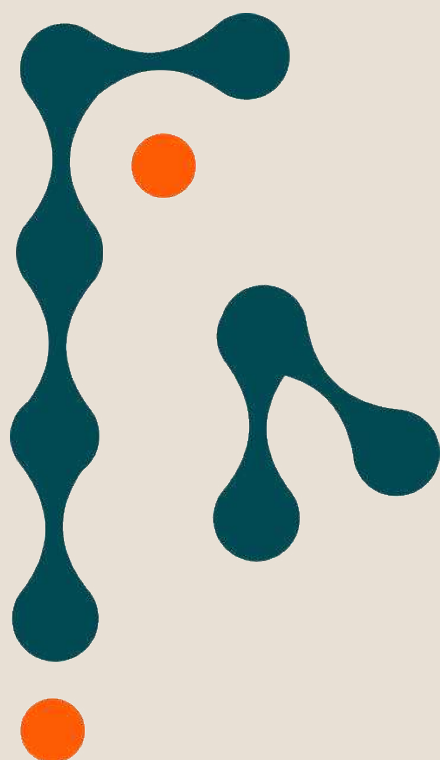
Secretaria Municipal de Turismo

Sidney Cruz

Secretaria Municipal de Habitação

Silvia Grecco

Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência



sumário

01. Mensagem do Prefeito	07
02. Eixos Estruturantes	11
03. Integração dos Instrumentos de Planejamento	15
04. Orçamento Climático e Agendas Sociais	21
05. Regionalização do Orçamento	27
06. Projeção de Receita para o quadriênio 2026-2029	33
07. Processo de Elaboração do PPA 2026-2029	37
08. Mapa Estratégico da Gestão	51
09. Monitoramento e Transparência	117
10. Anexos	121



01.

PPA

2026 - 2029

DOCUMENTO GERENCIAL



MENSAGEM DO PREFEITO



PPA

2026 - 2029

01.

MENSAGEM DO PREFEITO

→ Ser prefeito de São Paulo é uma honra recebida nas urnas e um dever renovado todos os dias. Governar é escolher caminhos — e fazê-lo com planejamento, responsabilidade e atenção ao território. O **Plano Plurianual 2026–2029** é o mapa desse percurso: transforma a visão de futuro da cidade em ações concretas e orienta o uso responsável dos recursos públicos para que cheguem, com justiça e eficiência, a quem mais precisa, em todos os bairros.

Encaminhamos o Projeto de Lei do PPA à Câmara Municipal dentro do prazo legal. É um gesto de respeito às instituições e, sobretudo, à população: abrir o debate sobre prioridades para os próximos quatro anos, com transparência, metas e critérios claros. Esse plano projeta um orçamento total superior a **R\$ 580 bilhões** no quadriênio **2026–2029**, com previsão de mais de **R\$ 135 bilhões** já em **2026**, o que demonstra a escala do nosso compromisso e a responsabilidade na alocação de recursos. Queremos uma discussão ampla, técnica e participativa — porque a cidade é de todos, e todos têm o direito de acompanhar e cobrar resultados.



PPA

2026 - 2029

São Paulo é grande, diversa e desafiadora. Por isso, estamos organizando políticas integradas, baseadas em evidências e com foco no território, para reduzir desigualdades e melhorar a vida das pessoas. O objetivo é simples: direcionar o investimento público para onde ele faz mais diferença e entregar resultados mensuráveis e visíveis no cotidiano da população.

No centro dessa estratégia estão os Eixos Estruturantes da gestão: **Desenvolvimento e Inclusão Social; Infraestrutura e Desenvolvimento Econômico; Sustentabilidade e Meio Ambiente**. Eles caminham juntos para que São Paulo continue avançando — modernizando serviços, destravando oportunidades, fortalecendo a capacidade de governo e protegendo as pessoas e o nosso patrimônio ambiental.

Uma das inovações do PPA 2026–2029 é o **Orçamento Climático**. Trata-se de uma lente que atravessa todas as áreas do planejamento — meio ambiente, saúde, habitação, mobilidade, drenagem, limpeza urbana — garantindo que as ações da gestão municipal sejam uma resposta ao desafio global das mudanças climáticas, com foco nos eixos de mitigação, adaptação e equidade.

Em síntese, o Plano Plurianual 2026–2029 não é apenas um documento. É um compromisso público com a cidade: unir responsabilidade fiscal, desenvolvimento social e coragem para enfrentar os desafios do presente e garantir que São Paulo esteja pronta para o futuro.

Paç e Bem

Ricardo Nunes
Prefeito de São Paulo



02.

PPA

2026 - 2029

DOCUMENTO GERENCIAL



EIXOS ESTRUTURANTES



PPA

2026 - 2029

02.

EIXOS ESTRUTURANTES

→ O planejamento público é um processo contínuo que orienta a atuação do Estado para alcançar objetivos e metas em benefício da sociedade. No campo estratégico, permite definir diretrizes e metas de longo prazo, visando aprimorar a qualidade dos serviços públicos e garantir maior eficiência na alocação de recursos.

O Plano Plurianual (PPA) é o principal instrumento de planejamento de médio prazo. Previsto no art. 165 da Constituição Federal de 1988 e no art. 144 da Lei Orgânica do Município, organiza as diretrizes, objetivos e metas da Administração para quatro anos, vigorando do segundo ano de cada gestão até o primeiro ano da gestão subsequente. É a partir dele que se estruturam as Leis de Diretrizes Orçamentárias e as Leis Orçamentárias Anuais, assegurando a coerência entre planejamento e execução.

Nesse contexto, a Prefeitura de São Paulo apresenta neste documento o seu planejamento para o quadriênio 2026-2029, cuja elaboração foi construída a partir de três eixos estruturantes que orientam a formulação programática e a alocação de recursos.

02. EIXOS ESTRUTURANTES

SÃO ELES:

DESENVOLVIMENTO E INCLUSÃO SOCIAL

Orientado à garantia de direitos, à ampliação do acesso e da qualidade dos serviços públicos e ao fortalecimento das redes de proteção, participação e diversidade.

INFRAESTRUTURA E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

Dedicado à qualificação e expansão da infraestrutura urbana, à mobilidade e aos espaços públicos, à melhoria do ambiente de negócios, à inovação, ao turismo e à geração de emprego e renda, bem como ao fortalecimento da gestão pública e modernização institucional.

SUSTENTABILIDADE E MEIO AMBIENTE

Voltado à transição climática, ao aumento da resiliência a riscos e desastres e ao aprimoramento da governança ambiental.

02. EIXOS ESTRUTURANTES

A partir da centralidade desses eixos, o PPA incorpora instrumentos que fortalecem a integração dos processos de planejamento municipal. As agendas sociais complementam a estrutura programática ao articular diferentes áreas com foco em públicos-alvo e demandas intersetoriais; já o orçamento climático permite a inclusão de metas ambientais no orçamento anual, com monitoramento e transparência, de modo a apoiar a neutralidade de carbono e a justiça climática.

O documento também apresenta aspectos da governança envolvidos na elaboração do PPA, que contou com contribuições oriundas da participação social. No que se refere à regionalização do planejamento orçamentário, destaca-se o Índice de Distribuição Regional do Gasto Público (IDRGP), com o objetivo de aprimorar o direcionamento prioritário dos recursos públicos nos territórios mais vulneráveis, fortalecendo a implementação das políticas.

Para a efetiva condução dessas políticas, o PPA 2026-2029 está estruturado em 31 programas e objetivos estratégicos, acompanhados de metas e indicadores que permitem acompanhar e avaliar os resultados esperados, tanto no atendimento das demandas da população quanto na solução de problemas públicos. Cada programa compreende um conjunto organizado de ações orçamentárias, com produtos definidos que representam a entrega de bens ou serviços e contribuem diretamente para o alcance dos objetivos estabelecidos.

Desta forma, o PPA 2026-2029 estrutura a ação governamental para o próximo quadriênio, associando o orçamento público às prioridades da gestão, organizadas em programas, metas e indicadores. Com isso, reafirma o compromisso da Prefeitura de São Paulo com uma gestão baseada em resultados e promove a equidade e a eficiência na aplicação dos recursos públicos. Para viabilizar essa estratégia, o plano prevê um orçamento total estimado de R\$ 583,79 bilhões.

03.

PPA

2026 - 2029

DOCUMENTO GERENCIAL



INTEGRAÇÃO DOS
INSTRUMENTOS
DE PLANEJAMENTO

**PPA**

2026 - 2029

03.

INTEGRAÇÃO DOS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO

→ As metas e prioridades da gestão municipal são definidas no primeiro ano do mandato, a partir dos compromissos assumidos no Plano de Governo, do diagnóstico da realidade municipal e das demandas apresentadas nos processos participativos. Esse conjunto de elementos são consubstanciados nos instrumentos de planejamento do governo para os quatro anos subsequentes, destacando-se o Plano Plurianual (PPA) e o Programa de Metas (PdM). Esses documentos, juntamente com o Plano Diretor Estratégico (PDE), a Agenda Municipal 2030 e os diversos planos setoriais, regionais, locais e específicos, compõem os Instrumentos do Planejamento Municipal, conforme estabelecido nos artigos 143 e 144 do capítulo VII da Lei Orgânica do Município (LOM).



O PPA organiza todos os programas e ações do governo em uma estrutura integrada, estabelecendo as bases para o planejamento e a execução das políticas públicas no médio prazo, promovendo maior eficiência na utilização dos recursos e na entrega de resultados.

03. INTEGRAÇÃO DOS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO

Como sua vigência se inicia no segundo ano de gestão, encerrando-se apenas no primeiro ano da gestão subsequente, o PPA contribui para evitar descontinuidades em transições de governo e assegura maior estabilidade às políticas municipais. Também fortalece a transparência e o acompanhamento dos resultados pela sociedade ao articular objetivos estratégicos, indicadores de programas e produtos de ações orçamentárias.

Junto às Leis de Diretrizes Orçamentárias e às Leis Orçamentárias Anuais, o PPA compõe o sistema orçamentário do Município de São Paulo. Para além da dimensão orçamentária, o processo de planejamento municipal envolve diversos instrumentos, como o PDE, instrumento básico da política de desenvolvimento e de expansão urbana. Também integram esse processo os planos de caráter setorial, como o Plano Municipal de Saúde (PMS) e o Plano Municipal de Assistência Social (PLAS), além de planos de escopo específico, como o Plano Municipal pela Primeira Infância e o Plano Municipal de Promoção da Igualdade Racial. Atualmente, são mais de 40 planos vigentes, cada um com seus próprios indicadores, prazos e dinâmicas de monitoramento. Nesse contexto, a integração entre esses instrumentos de planejamento é fundamental para orientar a ação governamental, garantindo que a definição de objetivos estratégicos esteja alinhada ao planejamento intersetorial.

A integração com os instrumentos de planejamento urbano também foi prevista pela LOM, em seu artigo 137, §9º, que determina que as leis

orçamentárias devem incorporar as prioridades e ações estratégicas do PDE, aprovado pela Lei nº 16.050/2014 e revisado pela Lei nº 17.975/2023. Complementarmente, o Estatuto da Cidade (Lei Federal nº 10.257/2001) estabelece a obrigatoriedade dessa articulação, dispondo, em seu artigo 40, §1º, que o Plano Diretor deve ser parte integrante e norteadora do processo de planejamento municipal, de modo que as leis orçamentárias incorporem suas diretrizes e prioridades.

A observância dessa integração é fundamental para assegurar a coerência entre a visão estratégica de desenvolvimento e planejamento urbano de longo prazo e a alocação de recursos públicos de cada gestão. O PDE definiu objetivos e diretrizes para um horizonte temporal de 15 anos, orientando o crescimento urbano de maneira equilibrada e sustentável, enquanto o PPA organiza programas e investimentos de médio prazo (4 anos).

Ao buscar alcançar os objetivos e as diretrizes do Plano Diretor, o PPA e as demais leis orçamentárias possibilitam que os investimentos públicos estejam alinhados ao planejamento urbano, promovendo maior efetividade financeira das ações estratégicas e conexão entre planejamento urbano e disponibilidade de recursos. Essa articulação também fortalece a transparência, amplia o controle social e permite que a população acompanhe a conformidade dos investimentos com as prioridades estabelecidas para o desenvolvimento urbano de longo prazo.

03. INTEGRAÇÃO DOS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO

Desta forma, a integração entre planejamento urbano e orçamentário, além de constituir uma exigência legal, representa um instrumento estratégico para a construção de cidades mais justas, sustentáveis e bem planejadas, promovendo maior coerência entre a realidade diagnosticada pelo planejamento urbano municipal, as ações e políticas públicas implementadas e a alocação de recursos, em conformidade com os princípios do planejamento e da gestão pública eficiente.

Por sua vez, no caso da relação entre o PPA e o Programa de Metas, sua relevância para o sistema de planejamento e para a gestão municipal requer que a integração entre ambos seja realizada de forma articulada em diversas frentes. Isso exige que a alocação do orçamento público para os próximos anos seja estruturada a partir da priorização das metas previstas no PDM. Exige também coordenação com todos os órgãos e a definição de indicadores que assegurem a mensuração responsável e transparente das ações da administração.

Nesse sentido, a presença dos indicadores do Programa de Metas no PPA é uma parte central da integração entre os dois: é por meio dela que garante-se que as metas terão lastro orçamentário, e isso favorece o controle social dos dois instrumentos, permitindo que a população se certifique de que o prometido e o planejado estão sendo efetivamente realizados.

Assim, planeja-se, participa-se e monitora-se de forma a permitir que a elaboração e a implementação de políticas públicas ocorram de forma integradas. Há um trabalho metódico e nada automático nesta busca por maior integração. Trata-se de um trabalho constante da administração pública para harmonizar fluxos e ações, buscando fazer com que as respostas das Pastas a diferentes demandas, sejam coordenadas.

Da Lei Orgânica do Município ao PDE, há uma busca por colocar as diferentes peças de planejamento estratégico, territorial e orçamentário da Prefeitura como partes de um todo coerente que apontem para uma mesma direção. Dessa maneira, para fortalecer a integração do planejamento municipal, o **PPA 2026-2029** foi elaborado com base na metodologia do Quadro Lógico – uma ferramenta de planejamento estratégico que organiza, de forma estruturada, os objetivos, indicadores, meios de verificação e pressupostos de cada projeto. Essa abordagem facilita tanto a gestão quanto a avaliação das ações.

Com o uso do Quadro Lógico, foi possível alinhar as iniciativas governamentais aos resultados esperados, conectando os objetivos estratégicos e programas do PPA às diretrizes, metas e objetivos dos principais instrumentos de planejamento da Prefeitura de São Paulo.

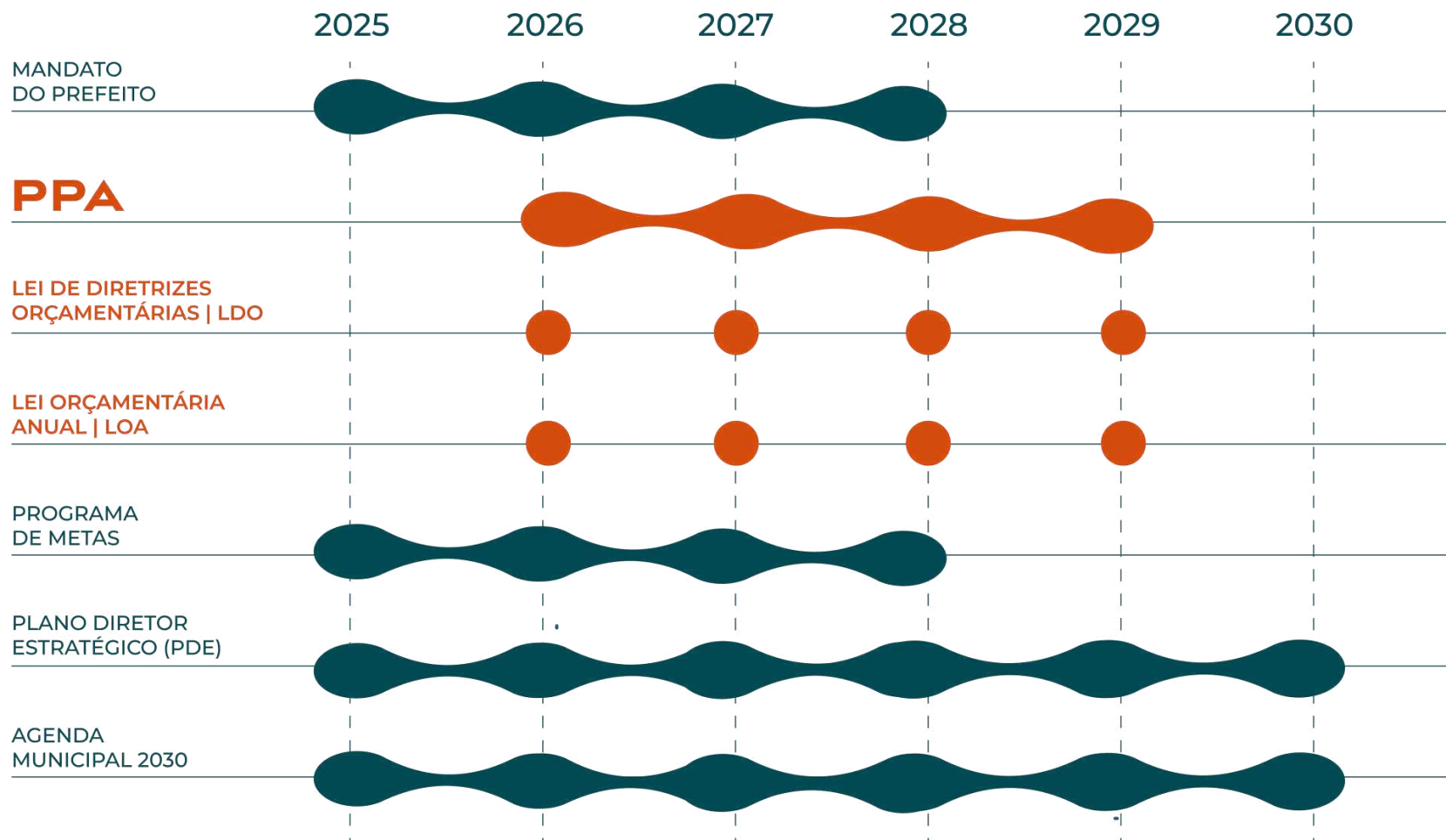
03. INTEGRAÇÃO DOS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO

Ao todo, o PPA estabeleceu 176 indicadores, com metas anualizadas, que serão monitorados de forma coordenada ao longo do quadriênio. Para isso, foram priorizados indicadores já presentes em peças de planejamento municipal – como o Programa de Metas, a Agenda Municipal 2030 e plano setoriais – garantindo integração, consistência de princípios e uniformidade nos critérios de elaboração e avaliação de impacto.

176
↓
INDICADORES

427
↓
PRODUTOS

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO E PERIODICIDADE



04.

PPA

2026 - 2029

DOCUMENTO GERENCIAL



ORÇAMENTO
CLIMÁTICO E
AGENDAS
SOCIAIS





PPA

2026 - 2029

04.

ORÇAMENTO CLIMÁTICO E AGENDAS SOCIAIS

→ O PPA 2026-2029 foi construído a partir de três eixos estruturantes: **Desenvolvimento e Inclusão Social**, **Infraestrutura e Desenvolvimento Econômico** e **Sustentabilidade e Meio Ambiente**. Cada eixo está consubstanciado em um conjunto de objetivos estratégicos e programas, totalizado 31, que por sua vez são desdobrados em ações orçamentárias.

No **Eixo Sustentabilidade e Meio Ambiente**, a Prefeitura de São Paulo inova ao implementar o **Orçamento Climático**, uma ferramenta de governança que integra, de forma inédita, a agenda ambiental diretamente ao planejamento orçamentário do município. O Orçamento Climático transforma compromissos globais e locais, como a redução de emissões de gases de efeito estufa e o aumento da resiliência urbana, em instrumentos de política pública. Esse sistema garante que a alocação de recursos municipais esteja alinhada com as metas de neutralidade de carbono e justiça climática, tornando a agenda climática uma prioridade estratégica da gestão pública.

Esse movimento é uma resposta direta ao Plano de Ação Climática do Município de São Paulo, o PlanClima SP, um documento elaborado com base nos compromissos do Acordo de Paris. O PlanClima SP estabelece metas ambiciosas: reduzir as emissões em 50% até 2030 e alcançar a neutralidade de carbono até 2050.

O Orçamento Climático atua como uma ponte, conectando essas metas às decisões orçamentárias anuais, orientando a implementação, o monitoramento e a avaliação das iniciativas climáticas. Ele promove a transparência e estimula o debate público sobre o tema.

A relevância desse instrumento se torna ainda mais evidente diante dos desafios climáticos que São Paulo já enfrenta, como enchentes, ilhas de calor e períodos de seca prolongada. O município possui um vasto potencial para mitigar esses impactos, especialmente em setores como mobilidade, energia e gestão de resíduos.

04. ORÇAMENTO CLIMÁTICO E AGENDAS SOCIAIS

O Orçamento Climático se consolida, portanto, como uma ferramenta estratégica para promover uma transformação estrutural na gestão dos recursos públicos, direcionando investimentos de forma eficiente para construir uma cidade mais resiliente e sustentável.

A implementação do Orçamento Climático é um processo intersetorial que conta com a participação de diversas secretarias municipais e o apoio de parceiros internacionais como o C40 Cities e a Bloomberg Philanthropies. A estrutura do orçamento é organizada em três eixos — Mitigação, Adaptação e Equidade — que garantem que as ações não apenas reduzam emissões e fortaleçam a resiliência, mas também promovam a justiça climática, beneficiando de forma justa os territórios e as populações mais vulneráveis. Essa iniciativa reforça o compromisso de São Paulo em ser uma cidade líder na transição para um futuro mais sustentável, resiliente e inclusivo para todos.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 28.835.243.274
2027	R\$ 31.110.894.813
2028	R\$ 31.777.016.469
2029	R\$ 30.538.386.352
TOTAL: 122.261.540.908	

04. ORÇAMENTO CLIMÁTICO E AGENDAS SOCIAIS

Por sua vez, o **Eixo Desenvolvimento e Inclusão Social** é o mais robusto, desdobrando-se em 16 programas, de modo a dar uma resposta eficaz e consistentes aos desafios e desigualdades da Cidade de São Paulo. Complementarmente ao planejamento tradicional baseado na estrutura programática, o PPA 2026-2029 apresenta as **agendas sociais**, evidenciando a integração entre programas e a articulação das políticas públicas voltadas a públicos-alvo específicos, como crianças, mulheres e pessoas com deficiência.

Esse tipo de recorte permite uma visão estratégica sobre a conexão entre políticas complexas e recursos disponíveis, funcionando como ponto de partida para o aprimoramento contínuo dos processos de formulação, monitoramento e avaliação de políticas públicas, além de contribuir para a qualificação do gasto público.

A incorporação da perspectiva das agendas sociais ao processo de planejamento responde à necessidade de uma visão estratégica sobre a distribuição de recursos públicos entre os diversos órgãos setoriais, com foco em sujeitos de políticas públicas. Essa abordagem contribui para compreender a relação entre os investimentos realizados e o avanço de políticas voltadas à redução das desigualdades, considerando sua natureza intersetorial e sua correspondência com demandas tanto consolidadas quanto emergentes. Além disso, ao se aprimorar o entendimento sobre a implementação integrada dessas políticas em toda a Prefeitura, promove-se maior eficiência na aplicação dos recursos públicos, por meio da articulação entre diferentes áreas de atuação.

A legislação municipal reforça a importância da incorporação de temas intersetoriais ao processo de planejamento e à implementação de políticas públicas. A Lei Orgânica do Município (LOM) estabelece que planos específicos – que abrangem temas como primeira infância e igualdade racial – integrem o processo de planejamento, devendo ser compatíveis entre si e articulados com as políticas gerais e setoriais. Além disso, ao garantir o direito universal e sem discriminação ao acesso a bens e serviços (Art. 2º), a LOM prevê dispositivos que promovem o reconhecimento e a inclusão de grupos sociais específicos em diversos setores, como habitação, educação, saúde, assistência social e esporte e lazer. A Agenda Municipal 2030 também representa um marco importante na institucionalização da intersetorialidade, ao estabelecer objetivos de desenvolvimento sustentável e metas que orientam a atuação pública em agendas como mulheres, pessoas idosas e pessoas com deficiência.

O destaque das agendas sociais no PPA é fundamental para consolidar essa abordagem como diretriz do planejamento estratégico e integrá-la ao processo de governança da elaboração do documento para o quadriênio 2026-2029. A incorporação da perspectiva social em programas e ações orçamentárias demanda arranjos colaborativos que sejam, ao mesmo tempo, coordenados e engajados, com o objetivo de desenvolver soluções que permitam analisar a incidência de políticas universais e abrangentes sobre diferentes segmentos da sociedade.

04. ORÇAMENTO CLIMÁTICO E AGENDAS SOCIAIS

Nesse contexto, foram adotadas cinco agendas sociais: **Igualdade Racial, Mulheres, Pessoa com Deficiência, Pessoa Idosa e Primeira Infância**. Para estimar os valores planejados para cada uma delas, foram utilizados métodos para etiquetagem de ações orçamentárias e apropriação percentual dos respectivos valores orçados. A colaboração entre os órgãos municipais foi essencial nesse processo, tanto na validação e proposição das ações marcadas para cada agenda, quanto na análise dos fatores percentuais sugeridos, que visam uma apropriação mais realista dos valores correspondentes.

Cabe destacar que os valores estimados a partir da aplicação das metodologias são aproximações, ainda que fundamentadas em elementos técnicos alinhados às boas práticas para esse tipo de trabalho. Neste momento inicial, o objetivo do levantamento não é obter valores precisos, mas sim estabelecer um ponto de partida para a observação das despesas voltadas a esses grupos. Além disso, busca-se propor uma metodologia preliminar que, longe de ser definitiva, indique oportunidades de aperfeiçoamento em conjunto com os órgãos municipais e a sociedade.

Como mencionado, a estratégia metodológica envolveu duas macroetapas: etiquetagem das ações orçamentárias e apropriação de valor. Assim, a aplicação da metodologia permitiu estimar os valores orçados para cada agenda social ao longo do quadriênio. A metodologia utilizadas e detalhamento de cada uma das agendas são apresentados no Anexo V do PPA 2026-2029



fls. 801

05.

PPA

2026 - 2029

DOCUMENTO GERENCIAL



REGIONALIZAÇÃO
DO ORÇAMENTO



PPA

2026 - 2029

05.

REGIONALIZAÇÃO DO ORÇAMENTO

→ O Plano Plurianual (PPA) 2022-2025 trouxe uma inovação notável com a introdução do Índice de Distribuição Regional do Gasto Público (IDRGP), fruto de uma parceria com a Fundação Tide Setúbal. Trata-se de um esforço inédito da Administração Municipal de incorporar em um dos seus instrumentos de planejamento centrais – o PPA – um mecanismo para que os territórios estejam representados no orçamento público, considerando as suas vulnerabilidades socioeconômicas.

O IDRGP tem como objetivo orientar a alocação dos novos investimentos e da ampliação de custeios, que possam enfrentar a condição de desigualdade socioespacial do município. Trata-se de um indicador sintético que reúne dados em diferentes dimensões sociais e urbanas. A apuração deste indicador sintético resulta em um ranqueamento dos territórios da cidade, de acordo com suas vulnerabilidades. Resulta, também, em uma proporção de referência a quanto cada território deve receber de fatia do orçamento público, formada por novos investimentos e novas despesas correntes, sem comprometer os recursos previstos para a manutenção das infraestruturas urbanas e de serviços públicos preexistentes.

A Prefeitura de São Paulo tem empreendido esforços para qualificar o IDRGP, tanto para aprimorar o seu potencial de fornecer uma leitura territorial coerente com a realidade, quanto para incorporar a utilização do índice na governança orçamentária, subsidiando decisões sobre alocação de recursos. O processo de amadurecimento para efetiva incorporação do IDRGP na dinâmica orçamentária da Prefeitura exige tempo, de forma que, incrementalmente, os aprimoramentos possam ser apropriados pelas áreas técnicas e níveis decisórios.

05. REGIONALIZAÇÃO DO ORÇAMENTO

Se o quadriênio 2022-2025 foi marcado pela identificação de modelos mais apropriados para o monitoramento do IDRGP, para o quadriênio 2026-2029 reservam-se os incrementos de esforços já em curso, como revisões dos indicadores e maior integração do índice ao conjunto de instrumentos de planejamento vigentes. Portanto, a composição do IDRGP para o PPA 2026-2029 permanece como a anterior e, alterações na cesta de indicadores, metodologia de cálculo e ponderações deverão ser incorporadas aos projetos de Lei de Diretrizes Orçamentárias de cada ano.

DIMENSÃO	INDICADOR	FONTE	ÚLTIMO ANO	PESO
VULNERABILIDADE SOCIAL	Famílias inscritas no CadÚnico	PMSP/SMADS	2024	20%
VULNERABILIDADE SOCIAL	Mortes por causas externas	SIM/PRO-AIM – PMSP/SMS	2021	20%
VULNERABILIDADE SOCIAL	Déficit de empregos formais	MTE/RAIS	2024	20%
INFRAESTRUTURA URBANA	Domicílios sem esgotamento sanitário	IBGE. Censo 2022.	2022	15%
INFRAESTRUTURA URBANA	Domicílios em favelas	IBGE. Censo 2022.	2022	15%
DEMOGRAFIA	População	IBGE. Censo 2022	2022	10%

05. REGIONALIZAÇÃO DO ORÇAMENTO

ÍNDICE DE DISTRIBUIÇÃO REGIONAL DO GASTO PÚBLICO (POR SUBPREFEITURA)

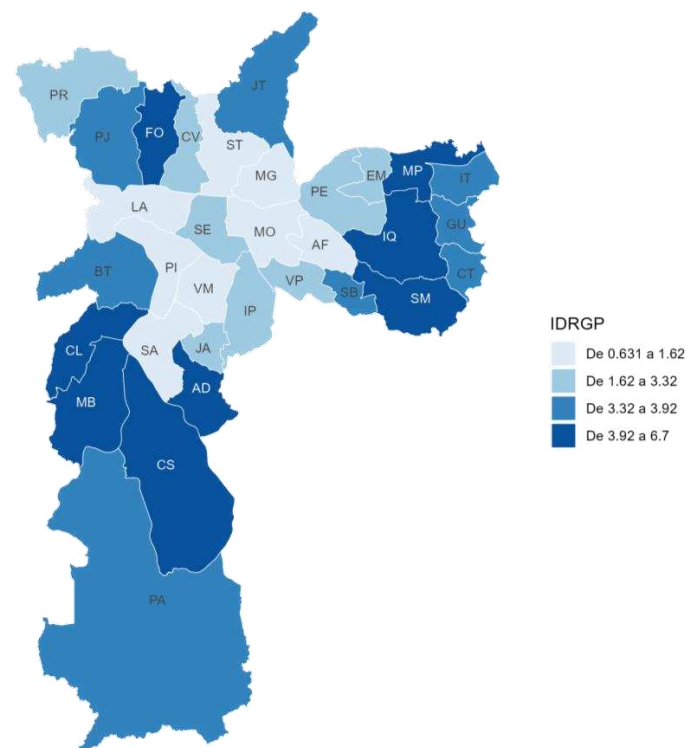
SUBPREFEITURA	IDRGP
Capela do Socorro	6.702
M'Boi Mirim	6.188
Campo Limpo	6.102
São Mateus	5.391
Cidade Ademar	4.962
Itaquera	4.789
Freguesia-Brasilândia	4.648
São Miguel	4.222
Pirituba-Jaraguá	3.818
Itaim Paulista	3.777
Jaçanã-Tremembé	3.739

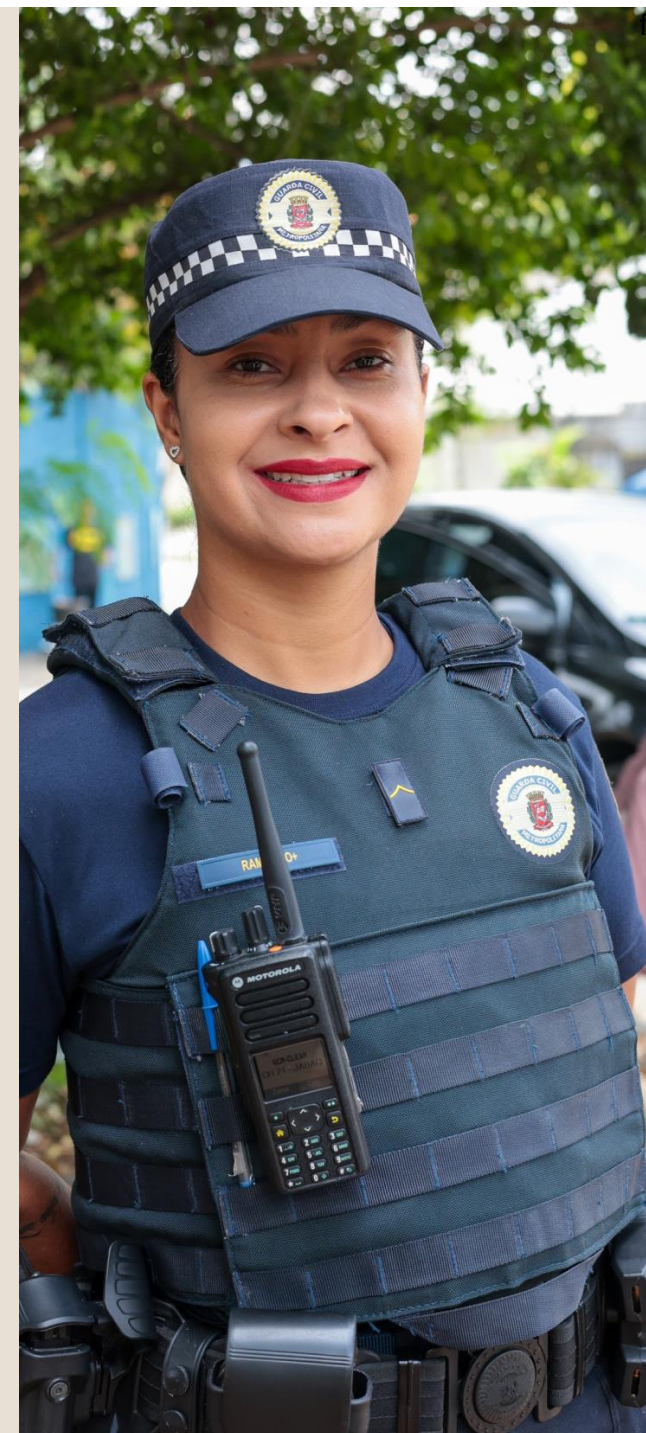
SUBPREFEITURA	IDRGP
Butantã	3.496
Parelheiros	3.489
Guaianases	3.471
Sapopemba	3.437
Cidade Tiradentes	3.358
Penha	3.274
Ipiranga	3.027
Perus	2.891
Casa Verde-Cachoeirinha	2.510
Ermelino Matarazzo	1.920
Vila Prudente	1.788

SUBPREFEITURA	IDRGP
Sé	1.781
Jabaquara	1.636
Vila Maria-Vila Guilherme	1.581
Santana-Tucuruvi	1.561
Mooca	1.529
Aricanduva-Formosa-Carrão	1.431
Lapa	1.248
Vila Mariana	0.810
Santo Amaro	0.793
Pinheiros	0.631

05. REGIONALIZAÇÃO DO ORÇAMENTO

ÍNDICE DE DISTRIBUIÇÃO REGIONAL DO GASTO PÚBLICO (POR SUBPREFEITURA)





fls. 807

06.

PPA

2026 - 2029

DOCUMENTO GERENCIAL



PROJEÇÃO DE RECEITAS PARA O QUADRIÊNIO 2026-2029

33



PPA

2026 - 2029

06.

PROJEÇÃO DE RECEITAS PARA O QUADRIÊNIO 2026-2029

➔ Após um período marcado por pandemia, conflitos, inflação e restrição monetária, a economia brasileira parecia ter se estabilizado, ainda que com taxas de crescimento abaixo do esperado.

Todavia, as previsões de crescimento global foram revisadas significativamente para baixo, reflexo de um ambiente altamente imprevisível, marcado por elevação da inflação e das taxas de juros, eventos climáticos extremos, tensões e mudanças na liderança de governos em países relevantes. Diante disso, torna-se necessário adotar prudência em relação à projeção de receitas para o quadriênio 2026-2029.

Segundo os últimos relatórios Focus do Banco Central, a expectativa de crescimento do PIB brasileiro em 2025 está em 2,0%, equivalente à média registrada nos últimos cinco anos. Esse cenário reflete fatores como a situação fiscal da União, alta da inflação e dos juros, impactos climáticos e conflitos comerciais com os EUA. Nesse sentido, as receitas orçamentárias do Município de São Paulo para o período 2026-2029 foram estimadas não somente com base no histórico da arrecadação e na legislação pertinente, mas também em projeções de indicadores econômicos e nas especificidades de cada uma das receitas municipais.

06. PROJEÇÃO DE RECEITAS PARA O QUADRIÊNIO 2026-2029

A PROJEÇÃO É APRESENTADA NO QUADRO A SEGUIR:

2026	2027	2028	2029
R\$ 135.445.031.434,00	R\$ 143.654.306.420,00	R\$ 151.117.525.149,00	R\$ 153.575.921.406,00
TOTAL: R\$ 583.792.784.409,00			

A modelagem estatística que baseou tais projeções combina o cenário supracitado com as variáveis macroeconômicas e inclui ajustes conforme índices de preços - com destaque para o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) -, variações da frota de veículos, Produto Interno Bruto por setor da economia e a participação do Município em transferências governamentais, além de informações sobre contratos administrativos, editais e outros ajustes.

Os critérios adotados para a projeção de receitas estão detalhados no Anexo I deste Projeto de Lei.



07

PPA

2026 - 2029

DOCUMENTO GERENCIAL



PROCESSO DE
ELABORAÇÃO
DO PPA
2026-2029

37

**PPA****2026 - 2029**

07.

PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PPA 2026-2029

→ A construção do Plano Plurianual para o quadriênio 2026-2029 teve início ainda durante o ciclo de planejamento do PPA anterior, especialmente nas etapas de implementação, monitoramento e avaliação de resultados. A partir dessas experiências, foi possível consolidar práticas bem-sucedidas e identificar oportunidades de aprimoramento, contribuindo diretamente para o planejamento do novo ciclo.

A articulação entre o monitoramento do ciclo anterior e o planejamento dos próximos quatro anos foi consolidada por meio da definição de diretrizes que reforçam a importância da governança orçamentária. Essa abordagem busca promover uma estrutura programática estratégica e funcional, um planejamento integrado e a democracia participativa, com a sociedade atuando ativamente na formulação, execução e avaliação das políticas públicas.

A construção de um documento estratégico para uma cidade com as dimensões e peculiaridades de São Paulo exige um diagnóstico situacional cuidadoso. Essa análise é ainda mais essencial diante de uma estrutura administrativa robusta, que demanda a organização de processos colaborativos envolvendo os diversos órgãos setoriais. A participação desses órgãos, responsáveis pela implementação das políticas públicas em suas áreas de atuação, é essencial para definir de forma assertiva as diretrizes que assegurem a continuidade dos serviços e os investimentos necessários para promover o bem-estar da população.



07. PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PPA 2026-2029

7.1.



GOVERNANÇA

A coordenação da elaboração do PPA foi realizada principalmente por meio da Rede de Planejamento, constituída no âmbito das Secretarias Municipais, sob articulação da Secretaria Municipal de Planejamento e Eficiência - SEPLAN. A rede tem como principal atribuição traduzir as prioridades das áreas de atuação das Pastas em programas, projetos e ações, além de garantir a compatibilidade entre os instrumentos de planejamento. Seus membros são responsáveis por cadastrar e atualizar informações nos sistemas orçamentários, monitorar indicadores e avaliar o cumprimento das metas estabelecidas no PPA, de acordo com as diretrizes e prazos estabelecidos pela SEPLAN.

É papel da SEPLAN assegurar a coesão entre os planos setoriais, trabalhando em conjunto com a Secretaria da Fazenda - SF para garantir alinhamento na definição dos investimentos de médio prazo e uma alocação de recursos adequada. Dessa forma, instituiu-se uma estrutura de governança intersecretarial capaz de coordenar as instâncias de planejamento e monitoramento das demais secretarias quanto aos avanços das políticas, dos programas e dos planos governamentais.

07. PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PPA 2026-2029

7.1. GOVERNANÇA

Para enfrentar a complexidade desse processo, a Rede de Planejamento trabalhou em estreita articulação com a equipe de coordenação do PPA, por meio de reuniões de orientação nas quais foram apresentados os instrumentos criados para organizar e qualificar as informações, assegurando que atendessem aos critérios de qualidade exigidos. Dessa forma, todos os órgãos da Administração participaram de forma efetiva na construção da peça orçamentária.

Com o objetivo de garantir clareza e engajamento no processo de planejamento, essas reuniões possibilitaram orientar as Secretarias, alinhar procedimentos e construir soluções de forma coletiva. Esse trabalho colaborativo assegurou a vinculação das ações do PPA às

iniciativas mais estratégicas de cada Pasta, além de aprimorar os indicadores para que expressem de forma mais transparente a aplicação dos recursos públicos e os resultados entregues à população.

Os instrumentos desenvolvidos pela SEPLAN para apoiar o fluxo de trabalho intersetorial tiveram o objetivo de deixar explícita a vinculação entre as diferentes ações das Secretarias incluídas no PPA e em outras peças de planejamento, tais como o Programa de Metas, o Plano Diretor Estratégico e a Agenda Municipal 2030. Em particular, optou-se por revisar indicadores e produtos, de modo que, além de sua vinculação aos instrumentos de planejamento, cada um passasse a evidenciar de forma objetiva a relação entre a ação monitorada e o dispêndio público correspondente.

07. PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PPA 2026-2029

7.2.



ELABORAÇÃO DAS PROPOSTAS ORÇAMENTÁRIAS DOS ÓRGÃOS SETORIAIS PARA O QUADRIÊNIO



O ciclo de elaboração das propostas orçamentárias para o quadriênio tem seu marco inicial com a publicação da Portaria SEPLAN n.1 de março de 2025, que dá orientações, procedimentos e estabelece o cronograma para a elaboração dos projetos de leis orçamentárias municipais. A Rede de Planejamento prevista pela portaria foi constituída por representantes de cada órgão — Secretaria, Subprefeitura, Controladoria-Geral e Procuradoria-Geral — e das entidades a eles vinculadas, como autarquias, fundações e empresas, inclusive as não dependentes. A Rede de Planejamento teve a atribuição de não apenas coordenar a elaboração da proposta orçamentária do órgão e de suas entidades vinculadas, mas também atuar como ponto focal de interlocução com a SEPLAN, especialmente no que se refere ao monitoramento da execução orçamentária e ao fornecimento das informações necessárias para o andamento dos trabalhos de planejamento e execução do orçamento municipal.

07. PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PPA 2026-2029

7.2. ELABORAÇÃO DAS PROPOSTAS ORÇAMENTÁRIAS DOS ÓRGÃOS SETORIAIS PARA O QUADRIÊNIO

As atividades preparatórias para a elaboração do orçamento tiveram início já no primeiro semestre de 2025, com a revisão de Programas e Ações orçamentárias para o quadriênio, num trabalho conduzido em diálogo direto com os órgãos setoriais responsáveis. Em junho do mesmo ano, a SEPLAN organizou a reunião de abertura do orçamento, reunindo representantes de toda a Rede de Planejamento com o objetivo de esclarecer dúvidas e de detalhar as diretrizes para subsidiar a construção das propostas de cada órgão e entidade para o período 2026-2029. Além de encontros coletivos como esse, a SEPLAN conduziu também reuniões específicas com membros da Rede de Planejamento de diferentes órgãos, voltadas a esclarecer questões particulares de políticas e dúvidas mais pontuais. Com isso, o resultado alcançado refletiu o alinhamento entre diretrizes e planejamento setorial, promovendo a integração dos instrumentos de planejamento e garantindo maior transparência e participação social na elaboração e no monitoramento do orçamento.

Entre maio e agosto de 2025 a Rede de Planejamento coordenou a elaboração do orçamento de cada órgão e entidade. Em setembro, a SEPLAN trabalhou na consolidação das propostas, observando as projeções de receita realizadas pela SF e as prioridades de médio prazo da Administração, especialmente as iniciativas previstas no Programa de Metas 2025-2028 e os compromissos eleitos pela população no âmbito do Orçamento Cidadão. Dessa forma, o processo fortaleceu a coerência do planejamento e reafirmou o compromisso do Município com o controle social e a transparência.

07. PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PPA 2026-2029

7.3.

METODOLOGIA PARA DEFINIÇÃO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E PRODUTOS

Dos 31 Programas que compõem o PPA 2026-2029, 20 tiveram sua nomenclatura revista e 2 novos foram criados, em comparação ao último PPA. As propostas de alteração foram formuladas pela SEPLAN e validadas pelas Redes de Planejamento, e tiveram como principal objetivo aprimorar o alinhamento do orçamento municipal de São Paulo às diretrizes e padrões estabelecidos pelo Manual Técnico de Orçamento (MTO) do governo federal, além de assegurar maior precisão e transparência na execução orçamentária. A revisão da nomenclatura dos Programas, em especial, teve como finalidade garantir maior precisão na alocação dos recursos, adotando uma linguagem mais simples e objetiva.

O Programa 3022 - Requalificação e Promoção da Ocupação dos Espaços Públicos foi desmembrado em 2 novos programas, com objetivos mais específicos: o **Programa 4020 - Qualificação de Espaços Públicos**, com o objetivo de promover a ocupação segura, inclusiva e democrática dos espaços públicos; e o **Programa 4021 - Zeladoria de Espaços Públicos**, para gerir de forma integrada as ações de zeladoria urbana no Município. A separação diferencia investimentos de requalificação das ações rotineiras de cuidado, trazendo mais clareza na gestão dos recursos.

07. PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PPA 2026-2029

7.3. METODOLOGIA PARA DEFINIÇÃO DE OBJETIVOS, INDICADORES, METAS E PRODUTOS

Os **Programas 4019 – Proteção a Crianças e Adolescentes, 4025 – Políticas para Mulheres e 4026 – Políticas de Igualdade Racial**, por sua vez, foram estruturados a partir do desdobramento de programas mais abrangentes, tais como 3013 - Promoção da Segurança Urbana, Prevenção e Proteção às Vítimas de Violência, 3023 - Proteção à População em Situação de Vulnerabilidade Social e 3018 - Promoção da Cidadania, Inclusão Digital e Valorização da Diversidade. Esse detalhamento possibilitou dar maior foco a públicos e temáticas prioritárias, permitindo que os recursos sejam planejados e monitorados de forma mais direcionada, com objetivos e indicadores próprios, reforçando a efetividade das políticas públicas e a capacidade de acompanhamento de seus resultados.

Por fim, os **objetivos estratégicos** de cada Programa foram estabelecidos tendo como base o conjunto articulado de ações governamentais agrupado sob cada um deles, voltadas à materialização das prioridades da gestão. A definição dos objetivos também levou em consideração a integração com outros instrumentos de planejamento, notadamente o Plano Diretor Estratégico do Município. Dessa forma, foi possível expressar as diretrizes estratégicas das pastas setoriais de forma clara e integrada, permitindo a concentração de esforços nas principais políticas públicas, evitando a fragmentação de iniciativas.

O monitoramento dos Programas do PPA 2022-2025 será realizado por meio de um total de 176 indicadores, cada um com metas anuais definidas em diálogo com os órgãos setoriais. Cada Programa contou com um conjunto de indicadores associados, capazes de refletir os esforços da Administração em direção ao cumprimento de seus objetivos estratégicos. Nesse processo, foram priorizados indicadores consistentes, com dinâmicas de monitoramento consolidadas e, sempre que possível, já vinculados ao Programa de Metas, à Agenda 2030 ou a planos setoriais.

Em consonância com as prioridades da gestão, a maior parte dos indicadores do Programa de Metas 2025-2028 foi incorporada ao PPA, seja como indicador de Programa, seja como produto de ações orçamentárias específicas, conforme detalhado no Anexo III. Os custos e investimentos previstos no Programa de Metas também subsidiaram a definição dos parâmetros orçamentários utilizados na elaboração do PPA 2026-2029. Ressalte-se, ainda, que os dois instrumentos possuem vigências distintas: as entregas do Programa de Metas previstas para 2025 não constam no PPA, que, por sua vez, contempla entregas projetadas até 2029.

07. PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PPA 2026-2029

Para acompanhamento das ações orçamentárias finalísticas, associou-se a cada uma delas um produto, entendido como o resultado concreto de um conjunto de operações. Os produtos constituem bens ou serviços ofertados à sociedade e são unidade de medida para avaliação da execução das ações, assegurando a contribuição destas para o alcance dos objetivos dos Programas em que estão inseridas. Nesse contexto, para cada ação orçamentária finalística foi selecionado um único produto capaz de refletir de forma mais precisa o gasto público alocado. Por esse motivo, metas do Programa de Metas que serão implementadas por meio de ações orçamentárias específicas foram incorporadas como produtos, e não como indicadores de Programa. Por exemplo: O indicador da Meta 92 "Inaugurar o Memorial dos Aflitos, em honra ao legado da população negra escravizada na cidade e para a promoção de uma cultura antirracista" foi incorporado como produto da ação 5421 - Implantação do Memorial dos Aflitos. As ações administrativas, por sua vez, não tiveram produtos associados. **No total, foram associados 427 produtos à ações orçamentárias.**

Em síntese, o processo de seleção de indicadores e produtos para o PPA 2026-2029 buscou reforçar a coerência entre os instrumentos de planejamento, aprimorar a alocação de recursos e ampliar a capacidade de monitoramento e avaliação das políticas públicas municipais. Dessa forma, a metodologia utilizada assegurou avanços importantes na organização do orçamento municipal. O detalhamento dos Programas e a definição de metas mensuráveis por meio de indicadores consolidados fortalecem a integração entre planejamento e execução, permitindo maior foco nas prioridades da gestão e melhor acompanhamento dos resultados alcançados. Com isso, o orçamento passa a refletir de maneira mais precisa os compromissos assumidos com a população e a orientar, de forma estratégica, a ação governamental nos próximos quatro anos.

ESTRUTURA PPA 2026-2029

→ 03	Eixos Estruturantes Estratégicos	→ 31	Objetivos
→ 31	Programas	→ 176	Indicadores
→ 507	Ações Orçamentárias	→ 427	Produtos



07. PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PPA 2026-2029

7.4



APRESENTAÇÃO DO CICLO PARTICIPATIVO

Entre abril e setembro de 2025, a Prefeitura de São Paulo promoveu o processo participativo do Orçamento Cidadão, em ação conjunta entre a SEPLAN, a Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento (SMUL) e as Subprefeituras. Esse processo envolveu o Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA) 2026, o Programa de Metas 2025-2028, o PPA 2026-2029 e o Plano de Ação das Subprefeituras (PAS). A iniciativa atendeu às prerrogativas do artigo 165 da Constituição Federal, ao artigo 143 da Lei Orgânica do Município, ao §1º do artigo 48 da Lei de Responsabilidade Fiscal e ao Decreto Municipal nº 59.574/2020.

No planejamento municipal de médio prazo do município, o PPA atua como instrumento de sustentação orçamentária, incorporando a participação popular a partir do Programa de Metas. É o Programa de Metas que reflete as prioridades do governo, prevendo as principais entregas e realizações para o quadriênio. Trata-se da peça de planejamento mais permeável à participação social: conforme previsão da Lei Orgânica do Município, é necessário apresentar de uma proposta inicial nos primeiros 90 dias de governo, submetendo-a à apreciação e revisão popular.

07. PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PPA 2026-2029

7.4. APRESENTAÇÃO DO CICLO PARTICIPATIVO

O PPA sua vez, é o instrumento que garante a compatibilização orçamentária deste planejamento governamental.

Assim, o processo participativo do Orçamento Cidadão integrou PPA 2026-2029 e Programa de Metas 2025-2028 e consistiu na coleta e avaliação de propostas enviadas pelos munícipes, com o objetivo de orientar a elaboração das respectivas peças. Realizaram-se audiências públicas territorializadas, por Subprefeitura, e também um processo de recebimento de propostas em meio eletrônico, de forma a assegurar a participação da população em toda a cidade, sem deixar de considerar as particularidades de cada região.

Em 2025, as Audiências Públicas presenciais conjuntas do PLOA 2026, PdM 2025-2028, PPA 2026-2029 e PAS foram realizadas no período de 07 de abril a 07 de maio, sempre em dias úteis e horário noturno. Foram realizados, no total, 36 eventos: 32 distribuídos pelos territórios das Subprefeituras e mais 4 eventos adicionais, voltados a cada um dos eixos do Programa de Metas. Nos eventos nos territórios foram distribuídos formulários de propostas individuais e coletivas, para o período de execução de 1 ou 4 anos. Aquelas indicadas com o período de 1 ano foram direcionadas ao Orçamento Cidadão, no contexto da Lei Orçamentária Anual.

As marcadas com o período de 4 anos foram direcionadas ao PPA e PdM. Além disso, durante as audiências, os participantes puderam se manifestar oralmente, totalizando 475 intervenções registradas ao microfone.

Concomitantemente à realização das Audiências, no período de 07 de abril a 11 de maio, o Portal Participe Mais¹ esteve aberto para a coleta de propostas da população. As participações por meio desse canal totalizaram 31.245, entre propostas, revisões, comentários e apoios (que são os 'likes' recebidos por cada proposta).

36 Audiências Públicas

475 Intervenções

CONSULTA PÚBLICA NO PARTICIPE MAIS

31.245 propostas, revisões,
comentários e apoios

1. <https://participemais.prefeitura.sp.gov.br/>

07. PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PPA 2026-2029

7.4. APRESENTAÇÃO DO CICLO PARTICIPATIVO

No total, foram recebidas 952 propostas específicas para os instrumentos de planejamento de médio prazo, PPA e PdM. Elas foram, posteriormente, encaminhadas às Secretarias Municipais correspondentes e às Subprefeituras, para avaliação e eventual incorporação a seu planejamento quadrienal, considerando prazo alinhado à elaboração das propostas orçamentárias desses órgãos setoriais.

O processo participativo do Orçamento Cidadão prevê, ainda, uma etapa devolutiva, em um ciclo de Audiências Públicas regionalizadas, e o monitoramento quadrienal das propostas incorporadas como compromisso da Administração, por meio do Portal Participe Mais. Dessa forma, o Orçamento Cidadão cumpre seu papel ao promover um canal qualificado de escuta e participação social, ampliando a efetividade das propostas enviadas pela população.



fls. 825

08.

PPA

2026 - 2029

DOCUMENTO GERENCIAL



MAPA ESTRATÉGICO DA GESTÃO



PPA

2026 - 2029

08.

MAPA ESTRATÉGICO DA GESTÃO

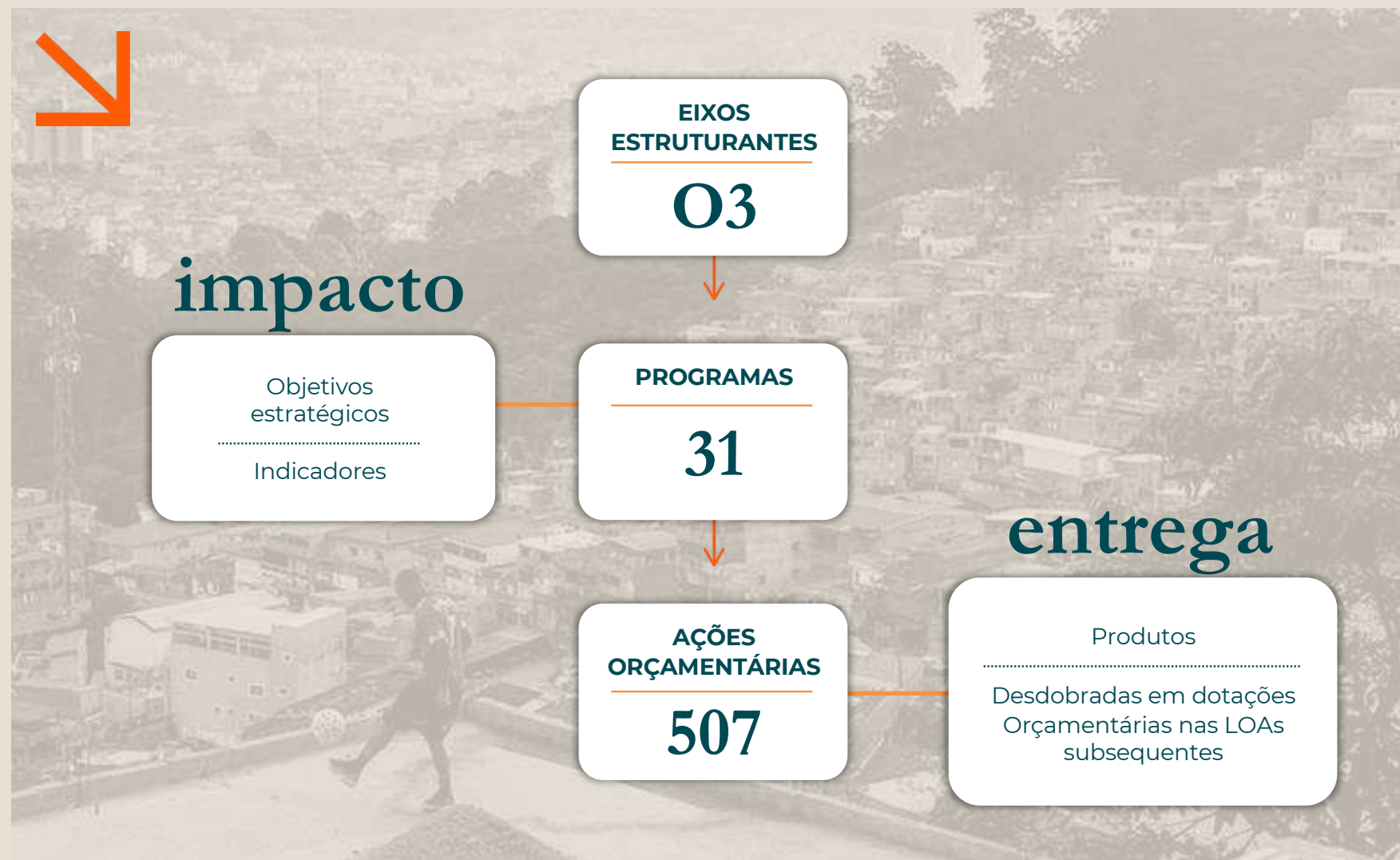
→ O PPA 2026-2029 integra o planejamento e o orçamento da gestão para os próximos anos. Como já apresentado anteriormente, ele foi construído de forma conjunta com todos os órgãos da Prefeitura de São Paulo e em diálogo com a sociedade. Ele abrange tanto a alocação de recursos para a manutenção dos equipamentos e continuidade dos serviços públicos, mas também os novos investimentos e ampliação das políticas públicas municipais, de forma integrada aos diferentes instrumentos de planejamento.

Essa construção está sintetizada no **Mapa Estratégico da Gestão** para o período de 2026 a 2029, que demonstra como os impactos e resultados dos Programas e Ações Orçamentárias estão relacionados à execução orçamentária do período, balizada pelas Leis de Diretrizes Orçamentárias e pelas Leis Orçamentárias Anuais.

O **programa** é o elemento que integra as áreas de Planejamento e Orçamento. Já a **ação orçamentária** representa um conjunto de operações das quais resultam as entregas. Essa abordagem favorece maior transparência, controle social, consistência na aplicação dos recursos e capacidade de avaliação das políticas públicas.

O mapa será detalhado a seguir, a partir da apresentação de cada um dos 31 Programas que compõem este PPA com seus eixos estruturantes, objetivos estratégicos, previsões orçamentárias, indicadores e vinculações aos demais instrumentos de planejamento.

MAPA ESTRATÉGICO DA GESTÃO





PROGRAMAS E EIXOS ESTRUTURANTES

EIXO	PROGRAMAS	
SUSTENTABILIDADE E MEIO AMBIENTE	4013	Sustentabilidade Ambiental
	4014	Gestão de Riscos e Resiliência a Desastres e Eventos Críticos
	4017	Saúde Animal

EIXO	PROGRAMAS	
INFRAESTRUTURA E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO	0000	Encargos Especiais
	4001	Suporte Administrativo
	4002	Qualificação e Inovação do Serviço Público
	4003	Benefícios, Previdência e Sustentabilidade Previdenciária
	4004	Participação, Transparência e Controle Social
	4005	Processo Legislativo e Controle Externo
	4007	Políticas de Mobilidade Urbana
	4009	Promoção da Cidade e Incentivo do Turismo
	4012	Crescimento Econômico e Empregabilidade
	4020	Qualificação de Espaços Públicos
	4021	Zeladoria de Espaços Públicos
	4032	Promoção da Cultura e da Economia Criativa
	9999	Reserva de Contingência

EIXO	PROGRAMAS	
DESENVOLVIMENTO E INCLUSÃO SOCIAL	4006	Políticas de Habitação
	4008	Políticas de Segurança
	4010	Segurança Alimentar e Nutricional
	4011	Esporte e Lazer
	4015	Saúde em Atenção Básica, Especialidades e Vigilância
	4016	Saúde em Atenção Hospitalar e de Urgência e Emergência
	4018	Assistência e Proteção Sociais
	4019	Proteção a Crianças e Adolescentes
	4022	Políticas para Pessoa com Deficiência
	4023	Políticas para População Idosa
	4024	Promoção da Cidadania e da Diversidade
	4025	Políticas para Mulheres
	4026	Políticas de Igualdade Racial
	4027	Manutenção, Desenvolvimento e Promoção da Educação
	4028	Primeira Infância

0000

ENCARGOS ESPECIAIS

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO
Infraestrutura e
Desenvolvimento Econômico

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Assegurar a estabilidade fiscal e a capacidade de resposta do município frente a riscos e eventos imprevistos, por meio da constituição de reserva de contingência, em conformidade com os princípios da responsabilidade fiscal.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 7.183.044.650	2028	R\$ 9.479.778.487
2027	R\$ 8.793.131.304	2029	R\$ 9.973.978.918
TOTAL: R\$ 35.429.933.359			

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Encargos Gerais do Município

4001

SUPORTE ADMINISTRATIVO

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

**Infraestrutura e
Desenvolvimento Econômico**

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Assegurar o funcionamento institucional eficiente e pleno da gestão administrativa municipal, provendo a infraestrutura necessária para o funcionamento das unidades da administração direta e indireta, a adequada gestão patrimonial e operação de sistemas de informação, a fim de garantir maior qualidade na prestação dos serviços à população.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 12.502.204.151	2028	R\$ 13.100.412.502
2027	R\$ 12.582.089.724	2029	R\$ 13.610.065.245
TOTAL: R\$ 51.794.771.622			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Plano Diretor Estratégico
- Plano Municipal de Educação
- Plano Municipal de Saúde
- Plano Municipal do Livro, Leitura, Literatura e Biblioteca

4001

SUPORTE ADMINISTRATIVO

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Orçamento Climático Municipal incorporado à Lei Orçamentária Anual.	0	0	0	1	1
Número de atendimentos no PROCON PAULISTANO (on-line e presencial)	6.420	7.014	7.618	8.229	8.860
Número de ações de segurança jurídica concluídas	1	2	2	2	2
Número de implantações concluídas da Plataforma de Sistematização de Processos	0	50	75	100	100
Percentual de bens patrimoniais integrados ao Sistema de Bens Patrimoniais Imóveis (SBPM)	0	50	75	100	100

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Todos

4002

QUALIFICAÇÃO E INOVAÇÃO DO SERVIÇO PÚBLICO

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO
Infraestrutura e
Desenvolvimento Econômico

- 01 | ERRADICAÇÃO DA POBREZA
- 03 | SAÚDE E BEM-ESTAR
- 05 | IGUALDADE DE GÊNERO
- 08 | TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO
- 10 | REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES
- 11 | CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS
- 13 | AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA
- 15 | VIDA TERRESTRE
- 16 | PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES
- 17 | APROPRIAÇÕES E MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover a modernização e eficiência da gestão pública municipal por meio da adoção de soluções tecnológicas que desburocratizem processos, da qualificação e formação de servidores, fortalecendo uma cultura de transformação digital responsiva e inclusiva centrada nas demandas da população.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 799.533.190	2028	R\$ 959.484.191
2027	R\$ 892.286.773	2029	R\$ 1.008.828.413
TOTAL: R\$ 3.660.132.567			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano de Desenvolvimento do Turismo Sustentável (Polo de Ecoturismo de São Paulo)
- Plano Decenal Municipal de Atendimento Socioeducativo
- Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação
- Plano Municipal de Agroecologia e Desenvolvimento Rural Sustentável
- Plano Municipal de Áreas Protegidas, Áreas Verdes e Espaços Livres
- Plano Municipal de Cultura
- Plano Municipal de Desenvolvimento Econômico
- Plano Municipal de Políticas para Imigrantes
- Plano Municipal de Políticas para População em Situação de Rua
- Plano Municipal de Prevenção e Erradicação de Trabalho Infantil e Proteção do Adolescente Trabalhador
- Plano Municipal de Redução de Riscos
- Plano Municipal de Saneamento Básico
- Plano Municipal de Saúde

4002

QUALIFICAÇÃO E INOVAÇÃO
DO SERVIÇO PÚBLICO

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES

	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Implantação e manutenção da plataforma centralizada para gestão de programas e projetos (CRM) da SMDET.	50	100	100	100	100
Plataforma de Recadastramento e Prova de Vida Digital implantada	0	0	0	1	1
Recursos, em R\$, arrecadados com dívida ativa ao longo do quadriênio	4.940.000.000	2.250.000.000	4.500.000.000	6.750.000.000	9.000.000.000
Número de procedimentos e instrumentos padronizados de compras públicas disponibilizados.	12	21	36	44	44
Número de certificados emitidos no Portal Cate	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Certificações ISO renovadas anualmente	0	1	1	1	1
Centro de Inovação em operação.	0	1	1	1	1
Unidade Avançada de Inteligência Artificial em operação.	0	1	1	1	1
Percentual de serviços disponíveis online no SP156.	74,03	80	90	95	95
Número de ferramentas de Inteligência Artificial desenvolvidas pela Secretaria Municipal da Fazenda	1	2	2	2	2
Número de ações formativas da Escola Municipal de Administração Pública de São Paulo (EMASP) ofertadas aos servidores.	3	12	18	21	21

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Todos

4003

BENEFÍCIOS, PREVIDÊNCIA E SUSTENTABILIDADE PREVIDENCIÁRIA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

Infraestrutura e
Desenvolvimento Econômico

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Assegurar os direitos previdenciários e assistenciais dos servidores públicos municipais, incluindo concessões de aposentadorias, pensões, benefícios assistenciais e ações voltadas à saúde do servidor, e garantir a sustentabilidade financeira e o equilíbrio atuarial do Município, contribuindo para a valorização do serviço público e a estabilidade institucional.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 28.827.417.573	2028	R\$ 31.367.886.624
2027	R\$ 30.074.847.696	2029	R\$ 31.215.573.739
TOTAL: R\$ 121.485.725.632			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- (Nenhum instrumento de planejamento informado)

4003

BENEFÍCIOS, PREVIDÊNCIA E
SUSTENTABILIDADE PREVIDENCIÁRIA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Número de fundos de investimento imobiliário constituídos	0	2	2	2	2
Percentual de cumprimento da meta atuarial dos Fundos de Previdência municipais (FUNFIN e FUNPREV)	0	50	60	70	80
Percentual de extinção de benefícios decorrente de causas reconhecidas e combate à fraude	0	50	70	80	95
Número de editais de licitação publicados no âmbito do Plano Municipal de Desestatização	0	4	7	10	10

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Agência Reg. de Serv. Públicos do Mun de São Paulo
 - Câmara Municipal de São Paulo
 - Cinema e Audiovisual de São Paulo
 - Companhia Metropolitana de Habitação de São Paulo
 - Encargos Gerais do Município
 - Fundação Paulistana de Educação Tecnologia e Cultura
 - Fundação Theatro Municipal de São Paulo
- Fundo Financeiro - FUNFIN
 - Fundo Municipal de Saúde
 - Fundo Previdenciário - FUNPREV
 - Hospital do Servidor Público Municipal
 - Instituto de Previdência Municipal de São Paulo
 - Secretaria Municipal de Gestão
 - Secretaria Municipal de Mobilidade Urbana e Transporte - SMT
 - Tribunal de Contas do Município de São Paulo

4004

PARTICIPAÇÃO, TRANSPARÊNCIA E CONTROLE SOCIAL

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

**Infraestrutura e
Desenvolvimento Econômico**



16 | PAZ, JUSTIÇA E
INSTITUIÇÕES EFICAZES



17 | APROPRIAÇÕES E MEIOS DE
IMPLEMENTAÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover a transparência ativa e passiva da gestão municipal, além de consolidar práticas de integridade e enfrentamento à corrupção, por meio do fortalecimento de mecanismos de controle e participação sociais e de processos abertos, inclusivos e orientados por dados, garantindo o protagonismo da sociedade na construção de uma administração pública mais responsiva e eficiente.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 158.956.960	2028	R\$ 186.143.573
2027	R\$ 169.655.109	2029	R\$ 201.935.071
TOTAL: R\$ 716.690.713			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano Decenal de Assistência Social da Cidade de São Paulo
- Plano Municipal de Políticas para População em Situação de Rua
- Plano Municipal de Assistência Social
- Plano Municipal de Educação
- Plano Municipal de Enfretamento da Dengue e Demais Arboviroses

4004

PARTICIPAÇÃO, TRANSPARÊNCIA
E CONTROLE SOCIAL

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Valor alcançado no Indicador de Maturidade do Programa de Integridade e Boas Práticas (IM-PIBP)	0	6	7	8	8
Número de comitês de governo local implementados	2	32	32	32	32
Percentual de compromissos do 4º Plano de Ação em Governo Aberto implementados	0	0	0	80	80
Número de ações estratégicas de transparência e participação implementadas	1	3	4	8	8
Soma de participações nas oficinas do Programa Agentes de Governo Aberto	9.272	9.504	9.742	9.985	10.235
Número de ações estratégicas de fomento à proteção de dados implementadas	3	4	4	7	7
Soma de usuários únicos com cadastro completo na plataforma Participe+	122.733	125.845	128.988	132.213	135.518

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Agência Reg. de Serv. Públicos do Mun de São Paulo
 - Câmara Municipal de São Paulo
 - Controladoria Geral do Município
 - Fundo Municipal de Assistência Social
 - Fundo Municipal de Defesa do Consumidor
 - Fundo Municipal de Saúde
 - Fundo Municipal do Idoso
- Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente
 - Procuradoria Geral do Município - PGM
 - São Paulo Urbanismo
 - Secretaria do Governo Municipal
 - Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência
 - Secretaria Municipal de Educação
 - Subprefeituras
 - Tribunal de Contas do Município de São Paulo

4005

PROCESSO LEGISLATIVO E CONTROLE EXTERNO

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO
Infraestrutura e
Desenvolvimento Econômico



16 | PAZ, JUSTIÇA E
INSTITUIÇÕES EFICAZES

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Assegurar o exercício da atuação fiscalizatória e legislativa, viabilizando a manutenção física das edificações da Câmara e do Tribunal de Contas do município, e a operação de suas respectivas atividades, fortalecendo a transparência.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 91.875.538	2028	R\$ 105.844.692
2027	R\$ 97.319.473	2029	R\$ 117.002.648
TOTAL: R\$ 412.042.351			

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Câmara Municipal de São Paulo
- Fundo Especial de Despesas da Câmara Municipal de São Paulo
- Fundo Especial de Despesas do Tribunal de Contas
- Tribunal de Contas do Município de São Paulo

4006

POLÍTICAS DE HABITAÇÃO

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

Desenvolvimento e Inclusão Social



01 | ERRADICAÇÃO DA POBREZA



05 | IGUALDADE DE GÊNERO



06 | ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO



11 | CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover o acesso à moradia digna por meio de políticas integradas de habitação de interesse social, regularização fundiária e investimentos em infraestrutura urbana e rural, com foco na ampliação do saneamento básico e na preservação ambiental. O programa busca garantir o desenvolvimento territorial sustentável, reduzir desigualdades socioespaciais e assegurar condições adequadas de vida para a população, fortalecendo a inclusão habitacional.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 4.932.927.537	2028	R\$ 4.931.937.808
2027	R\$ 5.126.350.745	2029	R\$ 4.030.178.441
TOTAL: R\$ 19.021.394.531			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano de Ação Climática de São Paulo
- Plano de Desenvolvimento do Turismo Sustentável (Polo de Ecoturismo de São Paulo)
- Plano Intersetorial de Políticas Públicas para o Envelhecimento
- Plano Municipal de Agroecologia e Desenvolvimento Rural Sustentável
- Plano Municipal de Habitação
- Plano Municipal de Políticas para Imigrantes
- Plano Municipal de Políticas para População em Situação de Rua
- Plano Municipal de Redução de Riscos
- Plano Municipal de Saneamento Básico
- Plano Municipal pela Primeira Infância

4006

POLÍTICAS DE HABITAÇÃO

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Número de unidades habitacionais de interesse social entregues	8.000	27.000	39.000	40.000	40.488
Soma de metros quadrados de urbanização com obra concluída	920.000	780.000	970.000	1.330.000	780.000
Número de empreendimentos habitacionais sob responsabilidade da SEHAB/COHAB revitalizados	5	5	5	5	5
Número de moradias com melhorias realizadas pelo Programa Pode Entrar Melhorias	1.000	2.000	3.000	4.000	4.000

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Companhia Metropolitana de Habitação de São Paulo
- Fundo de Desenvolvimento Urbano
- Fundo Municipal de Desenvolvimento Social
- Fundo Municipal de Habitação
- Fundo Municipal de Saneamento Ambiental e Infraestrutura
- Secretaria Municipal de Habitação
- Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento

4007

POLÍTICAS DE MOBILIDADE URBANA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

Infraestrutura e Desenvolvimento Econômico



03 | SAÚDE E BEM-ESTAR



05 | IGUALDADE DE GÊNERO



09 | INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA



11 | CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aprimorar a infraestrutura viária e os sistemas de mobilidade urbana por meio de soluções integradas e sustentáveis, orientadas à segurança viária, à redução de riscos e à promoção de deslocamentos ágeis, acessíveis e seguros por toda a cidade.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 14.374.711.019	2028	R\$ 14.983.526.116
2027	R\$ 14.566.449.856	2029	R\$ 14.787.882.439
TOTAL: R\$ 58.712.569.430			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano Cicloviário do Município de São Paulo
- Plano de Ação Climática de São Paulo
- Plano de Desenvolvimento do Turismo Sustentável (Polo de Ecoturismo de São Paulo)
- Plano de Segurança Viária do Município
- Plano Intersetorial de Políticas Públicas para o Envelhecimento
- Plano Municipal de Ações para Pessoas com Deficiência
- Plano Municipal de Desenvolvimento Econômico
- Plano Municipal de Mobilidade Urbana
- Plano Municipal de Políticas para Imigrantes
- Plano Municipal do Livro, Leitura, Literatura e Biblioteca
- Plano Municipal pela Primeira Infância

4007

POLÍTICAS DE
MOBILIDADE URBANA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Obra do Túnel Cecília Lottenberg concluída	0	0	1	1	1
Obra de prolongamento da Avenida Jornalista Roberto Marinho até a Rodovia dos Imigrantes iniciada.	0	1	1	1	1
Obra de requalificação da Avenida Juscelino Kubitschek (Boulevard JK) iniciada	0	0	1	1	1
Obra de alargamento da Rua Ribeirão Claro iniciada.	0	0	1	1	1
Ordem de serviço emitida para o alargamento da Rua Ribeirão Claro	0	0	1	1	1
Obra da Ponte Pirituba-Lapa concluída.	0	0	1	1	1
Obra da Ponte Graúna-Gaivotas iniciada.	0	1	1	1	1
Ordem de serviço emitida para requalificação da Avenida Juscelino Kubitschek (Boulevard JK)	0	0	0	1	0
Obra de construção do novo Túnel Sena Madureira iniciada.	0	1	1	1	1
Obra de duplicação da Ponte Jurubatuba concluída.	0	1	1	1	1
Obras do Terminal Cocaia iniciada.	0	0	0	1	1
Obra de prolongamento da Avenida Carlos Caldeira Filho iniciada.	0	0	0	1	1
Trecho II do BRT Radial Leste em obra	0	0	0	1	1



4007

POLÍTICAS DE
MOBILIDADE URBANA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Obra do primeiro trecho do Corredor Celso Garcia concluída	0	1	1	1	1
Obra do Corredor Itaquera-Líder concluída.	0	1	1	1	1
Obra de requalificação da faixa exclusiva da Avenida Amador Bueno concluída	0	1	1	1	1
Obra de requalificação da faixa exclusiva da Avenida Imirim concluída	0	1	1	1	1
Obra de requalificação do Corredor Itapecerica concluída	0	1	1	1	1
Obra de duplicação da Avenida Senador Teotônio Vilela concluída.	0	1	1	1	1
Obra de requalificação da faixa exclusiva da Avenida Interlagos concluída.	0	1	1	1	1
Obra do Terminal Itaquera concluída.	0	1	1	1	1
Obra do Terminal Itaim Paulista iniciada.	0	0	1	1	1
Obra do Terminal Perus iniciada.	0	0	0	1	1
Obra do Terminal Pedreira/Mar Paulista iniciada.	0	0	0	1	1
Obra de prolongamento da Avenida Marquês de São Vicente (novo Boulevard Marquês de São Vicente) iniciada.	0	0	1	1	1
Estudos técnicos e ambientais de novos atracadouros na represa Guarapiranga concluídos.	0	0	0	1	1



4007

POLÍTICAS DE
MOBILIDADE URBANA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Extensão, em quilômetros, de faixas implantadas do Programa Faixa Azul	0	100	150	200	200
Ordem de serviço de obra do Veículo Leve Sustentável emitido	0	0	0	1	0
Trecho I do BRT Radial Leste em operação	0	0	0	1	1
Implantação do Centro de Controle Operacional (COP) dos ônibus	0	1	0	0	0
Soma de obras contratadas para os novos atracadouros na Represa Billings - Aquático SP	0	0	0	2	0
Número de novos ônibus movidos a matriz energética limpa entregues ao sistema de transporte público municipal	650	517	517	516	516
Percentual de viagens em bicicleta	1,3	2	2,5	3	4
Ordem de início emitida para o prolongamento da Avenida Imperador até a Avenida José Aristodemo Pinotti	0	1	1	1	1

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Fundo de Desenvolvimento Urbano
 - Fundo Municipal de Desenvolvimento de Trânsito
 - Fundo Municipal de Desenvolvimento Social
 - Fundo Municipal de Iluminação Pública
- Secretaria Municipal das Subprefeituras
 - Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras
 - Secretaria Municipal de Mobilidade Urbana e Transporte - SMT
 - Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento

4008

POLÍTICAS DE SEGURANÇA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO
Desenvolvimento
e Inclusão Social



16 | PAZ, JUSTIÇA E
INSTITUIÇÕES EFICAZES

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer a segurança pública urbana e a capacidade de vigilância, em articulação com outras políticas públicas, visando a proteção da população e preservação do patrimônio, por meio da atuação da Guarda Civil Metropolitana e de ações integradas de segurança pública.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 730.111.696	2028	R\$ 922.910.420
2027	R\$ 819.541.916	2029	R\$ 1.004.002.972
TOTAL: R\$ 3.476.567.004			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano de Desenvolvimento do Turismo Sustentável (Polo de Ecoturismo de São Paulo)
- Plano Municipal de Agroecologia e Desenvolvimento Rural Sustentável
- Plano Municipal de Áreas Protegidas, Áreas Verdes e Espaços Livres
- Plano Municipal de Prevenção e Erradicação de Trabalho Infantil e Proteção do Adolescente Trabalhador

4008

POLÍTICAS DE
SEGURANÇA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Número de kits de armas não letais incorporadas ao arsenal da GCM	0	0	500	500	500
Número de câmeras integradas à plataforma do Smart Sampa	21.310	33.000	35.000	40.000	40.000
Número de Guardas Cíveis Metropolitanos nomeados no período	0	500	1.000	2.000	2.000
Soma do número de novas posições de atendimento e despacho do sistema de radiocomunicação da Guarda Civil Metropolitana	5	5	40	40	40
Número de parques em projeto piloto monitorados pelo Centro de Monitoramento.	3	6	8	10	10

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Fundo Municipal de Iluminação Pública
- Secretaria Municipal de Segurança Urbana

4009

PROMOÇÃO DA CIDADE E INCENTIVO DO TURISMO

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

**Infraestrutura e
Desenvolvimento Econômico**



**02 | FOME ZERO E
AGRICULTURA SUSTENTÁVEL**



**07 | ENERGIA LIMPA
E ACESSÍVEL**



**08 | TRABALHO DECENTE E
CRESCIMENTO ECONÔMICO**



**12 | CONSUMO E
PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS**



**16 | PAZ, JUSTIÇA E
INSTITUIÇÕES EFICAZES**



**17 | APRCEIRIAS E MEIOS DE
IMPLEMENTAÇÃO**

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Projetar São Paulo como capital global, fortalecendo sua imagem nacional e internacionalmente por meio da valorização da sociobiodiversidade, da pluralidade cultural e do desenvolvimento econômico, de modo a fomentar o turismo urbano e rural com estratégias integradas que promovam a inclusão territorial, a geração de emprego e renda e a preservação dos patrimônios naturais e culturais.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 1.030.624.767	2028	R\$ 1.014.377.396
2027	R\$ 925.471.943	2029	R\$ 1.081.746.621
TOTAL: R\$ 4.052.220.727			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Plano Diretor Estratégico
- Agenda Municipal 2030
- Plano de Desenvolvimento do Turismo Sustentável (Polo de Ecoturismo de São Paulo)
- Plano Municipal de Agroecologia e Desenvolvimento Rural Sustentável
- Plano Municipal de Desenvolvimento Econômico
- Plano Municipal de Turismo

4009

PROMOÇÃO DA CIDADE E
INCENTIVO DO TURISMO

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
CityPass em funcionamento.	0	0	0	1	1
Projeto executivo da Arena Multiuso do Anhembi elaborado.	0	1	1	1	1
Número de roteiros criados no Programa Vai de Roteiro.	3	22	26	30	30

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Fundo de Desenvolvimento Urbano
 - Fundo Municipal de Turismo
 - Secretaria do Governo Municipal
 - Secretaria Municipal de Cultura
 - Secretaria Municipal de Educação
- Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras
 - Secretaria Municipal de Planejamento e Eficiência
 - Secretaria Municipal de Relações Internacionais
 - Secretaria Municipal de Turismo

4010

SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

Desenvolvimento e Inclusão Social



02 | FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover a segurança alimentar e nutricional, fortalecendo a saúde e o bem-estar da população por meio da operação de equipamentos públicos especializados, da oferta de alimentação escolar nutritiva e de qualidade e da articulação de políticas públicas intersetoriais que assegurem o direito humano à alimentação adequada, com atenção especial a grupos em situação de vulnerabilidade.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 1.875.926.236	2028	R\$ 2.125.308.604
2027	R\$ 1.978.322.818	2029	R\$ 2.267.530.950
TOTAL: R\$ 8.247.088.608			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano de Ação Climática de São Paulo
- Plano de Desenvolvimento do Turismo Sustentável (Polo de Ecoturismo de São Paulo)
- Plano Municipal de Agroecologia e Desenvolvimento Rural Sustentável
- Plano Municipal de Conservação e Recuperação da Mata Atlântica
- Plano Municipal de Educação

4010

SEGURANÇA ALIMENTAR
E NUTRICIONAL

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Número de locais de agricultura beneficiados com ao menos uma das ações do Programa Sampa+Rural.	121	500	750	1.000	1.000
Número de locais de agricultura apoiados com ações para fortalecimento da comercialização	200	250	300	350	400
Número de certificados de capacitações em cursos e oficinas vinculados à temática da cadeia de valor da agricultura	0	1.500	3.000	5.000	6.000
Número de novos equipamentos de Segurança Alimentar e Nutricional implantados	0	8	15	25	25

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Fundo de Abastecimento Alimentar de São Paulo
- Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Trabalho
- Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania
- Secretaria Municipal de Educação

4011

ESPORTE E LAZER

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO
Desenvolvimento
e Inclusão Social



03 | SAÚDE E
BEM-ESTAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Estimular o esporte e o lazer como práticas fundamentais para a promoção da saúde, da qualidade de vida e da inclusão social da população, por meio da manutenção, modernização e ampliação dos equipamentos esportivos públicos, bem como do incentivo à formação de atletas, fortalecendo ações integradas de desenvolvimento esportivo no Município.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 570.833.830	2028	R\$ 621.626.393
2027	R\$ 568.493.523	2029	R\$ 637.008.899
TOTAL: R\$ 2.397.962.645			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano Decenal Municipal de Atendimento Socioeducativo
- Plano Municipal de Esportes e Lazer
- Plano Municipal de Políticas para Imigrantes
- Plano Municipal de Prevenção e Erradicação de Trabalho Infantil e Proteção do Adolescente Trabalhador
- Plano Municipal pela Primeira Infância

4011

ESPORTE E LAZER

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Soma de ativações de ações do Programa Ruas de Lazer	7.176	7.000	7.000	7.000	7.000
Número de corridas de rua realizadas	157	157	314	471	628
Média de alunos matriculados nas modalidades do Programa Rede/Centro Olímpico	2.243	2.250	2.265	2.280	2.300
Soma de atendimentos realizados na edição anual do Programa Virada Esportiva	283.185	250.000	250.000	250.000	250.000
Número de polos da Rede Programa Centro Olímpico abertos.	0	2	4	6	6
Média de alunos matriculados nos programas de atividade física orientada	17.522	15.000	15.000	15.000	15.000

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Fundo de Abastecimento Alimentar de São Paulo
 - Encargos Gerais do Município
 - Fundo de Desenvolvimento Urbano
 - Fundo Municipal de Desenvolvimento Social
- Fundo Municipal de Esportes e Lazer
 - Secretaria Municipal de Esportes e Lazer
 - Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento

4012

CRESCIMENTO ECONÔMICO E EMPREGABILIDADE

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO
Infraestrutura e
Desenvolvimento Econômico



02 | FOME ZERO E
AGRICULTURA SUSTENTÁVEL



04 | EDUCAÇÃO
DE QUALIDADE



08 | TRABALHO DECENTE E
CRESCIMENTO ECONÔMICO



09 | INDÚSTRIA, INOVAÇÃO
E INFRAESTRUTURA



10 | REDUÇÃO DAS
DESIGUALDADES



12 | CONSUMO E
PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS



17 | APRCEIRIAS E MEIOS DE
IMPLEMENTAÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover o desenvolvimento econômico e a empregabilidade no município, reduzindo desigualdades relacionadas à renda e à qualidade do trabalho, por meio da qualificação profissional, do incentivo ao empreendedorismo e da geração de empregos em diversas cadeias produtivas.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 420.958.532	2028	R\$ 472.175.376
2027	R\$ 431.617.994	2029	R\$ 511.043.804
TOTAL: R\$ 1.835.795.706			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano de Ação Climática de São Paulo
- Plano de Desenvolvimento do Turismo Sustentável (Polo de Ecoturismo de São Paulo)
- Plano Decenal Municipal de Atendimento Socioeducativo
- Plano Municipal de Ações para Pessoas com Deficiência
- Plano Municipal de Agroecologia e Desenvolvimento Rural Sustentável
- Plano Municipal de Áreas Protegidas, Áreas Verdes e Espaços Livres
- Plano Municipal de Desenvolvimento Econômico
- Plano Municipal de Políticas para Imigrantes
- Plano Municipal de Políticas para População em Situação de Rua
- Plano Municipal de Prevenção e Erradicação de Trabalho Infantil e Proteção do Adolescente Trabalhador
- Plano Municipal de Promoção da Igualdade Racial

4012

CRESCIMENTO ECONÔMICO
E EMPREGABILIDADE

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Percentual de ações estratégicas voltadas para o setor de games realizadas	0	75	87,5	100	100
Valor total, em R\$, disponibilizado para empreendedores via CredSampa	0	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
Percentual de ações de ampliação de serviços digitais de atendimento ao trabalhador implementadas.	0	50	75	100	100
Percentual de ações de modernização do Portal Cate implementadas.	0	50	75	100	100
Número de certificados de cursos de qualificação profissional emitidos.	11.854	50.000	75.000	100.000	100.000
Número de jovens beneficiados pelo programa Meu Trampo	1.667	10.000	10.000	10.000	10.000
Percentual de atendimentos remoto realizados ao trabalhador pelo CATE	13	18	23	28	33
Número de atendimentos e capacitações empreendedoras	471.500	475.500	475.500	475.500	475.500

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Encargos Gerais do Município
- Fundação Paulistana de Educação Tecnologia e Cultura
- Fundo Municipal do Trabalho, Emprego e Renda
- Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência
- Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Trabalho

4013

SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

Sustentabilidade e Meio Ambiente



02 | FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL



04 | EDUCAÇÃO DE QUALIDADE



06 | ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO



07 | ENERGIA LIMPA E ACESSÍVEL



08 | TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO



09 | INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA



11 | CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS



13 | AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA



15 | VIDA TERRESTRE

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover a sustentabilidade e a saúde ambiental no Município, bem como a prevenção, mitigação e adaptação às mudanças climáticas, assegurando a recuperação e proteção dos recursos naturais e o fortalecimento da resiliência ambiental diante dos impactos climáticos, por meio do desenvolvimento de ações transversais em áreas urbanas e rurais que valorizem, estimulem e protejam a sociobiodiversidade.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 5.962.383.286	2028	R\$ 7.021.535.949
2027	R\$ 6.447.180.714	2029	R\$ 7.513.690.569
TOTAL: R\$ 26.944.790.518			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano de Ação Climática de São Paulo
- Plano de Desenvolvimento do Turismo Sustentável (Polo de Ecoturismo de São Paulo)
- Plano Intersetorial de Políticas Públicas para o Envelhecimento
- Plano Municipal de Agroecologia e Desenvolvimento Rural Sustentável
- Plano Municipal de Arborização Urbana
- Plano Municipal de Áreas Protegidas, Áreas Verdes e Espaços Livres
- Plano Municipal de Conservação e Recuperação da Mata Atlântica
- Plano Municipal de Conservação e Recuperação de Áreas Prestadoras de Serviços Ambientais
- Plano Municipal de Educação Ambiental
- Plano Municipal de Estratégias e Ações Locais pela Biodiversidade da Cidade de São Paulo
- Plano Municipal de Redução de Riscos
- Plano Municipal de Saneamento Básico

4013



SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Emissão, em toneladas, de dióxido de carbono (CO2) pela frota de ônibus municipais	977.900	942.656	909.841	867.635	867.635
Emissão, em toneladas, de material particulado (MP) pela frota de ônibus municipais	19,53	18,82	18,16	17,31	17,31
Emissão, em toneladas, de óxidos de nitrogênio (NOx) pela frota de ônibus municipais	2.325	2.240	2.162	2.060	2.060
Percentual de resíduos de saúde coletados	49.207	50.500	51.670	52.200	53.000
Percentual de resíduos domiciliares coletados	3.560.000	3.652.792,42	3.715.618,02	3.855.618,02	3.995.618,02
Percentual de resíduos urbanos depositados em aterros sanitários sobre o total coletado	2,5	3,1	3,6	7,2	8,1
Número de veículos da frota de coleta domiciliar movidos a diesel substituídos por modelos movidos por biometano ou GNV	187	608	608	687	687
Percentual de cobertura vegetal na cidade de São Paulo	52	52	52	52	52
Número de mudas fornecidas pelos Viveiros Municipais	772.336	700.000	725.000	750.000	775.000
Percentual de resíduos recicláveis não destinados a aterros sanitários	2,8	4	7	11,4	11,4

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Agência Reg. de Serv. Públicos do Mun de São Paulo
 - Fundo de Desenvolvimento Urbano
 - Fundo Especial do Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável
 - Fundo Municipal de Parques
 - Fundo Municipal de Saneamento Ambiental e Infraestrutura
- Fundo Municipal Limpeza Urbana
 - Secretaria do Governo Municipal
 - Secretaria Municipal das Subprefeituras
 - Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras
 - Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento
 - Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente

4014

GESTÃO DE RISCOS E RESILIÊNCIA A DESASTRES E EVENTOS CRÍTICOS

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

Sustentabilidade e Meio Ambiente



02 | FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL



11 | CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS



15 | VIDA TERRESTRE

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer a capacidade de prevenção, resposta e adaptação do Município a desastres naturais, eventos climáticos extremos e outras situações críticas, por meio da gestão integrada de riscos, do planejamento territorial e da execução de obras e serviços, considerando as vulnerabilidades sociais e ambientais de cada região.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 1.641.825.327	2028	R\$ 2.004.247.328
2027	R\$ 2.293.136.366	2029	R\$ 1.327.708.646
TOTAL: R\$ 7.266.917.667			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano de Ação Climática de São Paulo
- Plano de Ações do Plano Diretor de Drenagem
- Plano de Desenvolvimento do Turismo Sustentável (Polo de Ecoturismo de São Paulo)
- Plano Municipal de Redução de Riscos
- Plano Municipal de Saneamento Básico

4014

GESTÃO DE RISCOS E RESILIÊNCIA
A DESASTRES E EVENTOS CRÍTICOS

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Ordem de serviço da obra de prolongamento da Avenida Jornalista Roberto Marinho emitida	0	0	1	1	1
Número de cadernos de drenagem publicados	0	8	8	10	0
Número de piscinões entregues e com obras iniciadas	0	7	11	14	14
Soma de obras de drenagem concluídas	0	3	6	10	13
Número de obras de canalização de córregos e contenção de encostas em áreas prioritárias do Plano Municipal de Redução de Riscos concluídas.	0	2	9	14	14
Número de participantes dos exercícios de simulação de desastres realizados nas áreas de risco pela Defesa Civil	282	600	900	1.200	1.400
Número de obras preventivas executadas nas áreas de Riscos Geológicos	30	180	330	380	410
Número de obras emergenciais executadas nas áreas de Riscos Geológicos	0	1	2	3	4

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Encargos Gerais do Município
- Fundo de Desenvolvimento Urbano
- Fundo Municipal de Saneamento Ambiental e Infraestrutura
- Secretaria Municipal das Subprefeituras
- Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras
- Secretaria Municipal de Segurança Urbana
- Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento

4015

SAÚDE EM ATENÇÃO BÁSICA, ESPECIALIDADES E VIGILÂNCIA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

Desenvolvimento e Inclusão Social

02 | FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL

03 | SAÚDE E BEM-ESTAR

05 | IGUALDADE DE GÊNERO

08 | TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO

16 | PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aprimorar e garantir o acesso da população a um atendimento de saúde integral, humanizado e inclusivo, alinhado ao perfil epidemiológico e social dos pacientes, por meio de manutenção e ampliação dos equipamentos públicos de saúde, e melhoria na prestação de serviços orientados à prevenção, diagnóstico e tratamento, assegurando fortalecimento do acesso à saúde no Município.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 9.876.740.929	2028	R\$ 11.342.618.524
2027	R\$ 10.456.525.638	2029	R\$ 12.201.264.092
TOTAL: R\$ 43.877.149.183			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano de Ação Climática de São Paulo
- Plano Decenal Municipal de Atendimento Socioeducativo
- Plano Intersetorial de Políticas Públicas para o Envelhecimento
- Plano Municipal de Ações para Pessoas com Deficiência
- Plano Municipal de Agroecologia e Desenvolvimento Rural Sustentável
- Plano Municipal de Enfretamento da Dengue e Demais Arboviroses
- Plano Municipal de Políticas para Imigrantes
- Plano Municipal de Políticas para População em Situação de Rua
- Plano Municipal de Prevenção e Erradicação de Trabalho Infantil e Proteção do Adolescente Trabalhador
- Plano Municipal de Promoção da Igualdade Racial
- Plano Municipal de Saúde
- Plano Municipal pela Primeira Infância

4015

SAÚDE EM ATENÇÃO BÁSICA, ESPECIALIDADES E VIGILÂNCIA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Solução digital de promoção de saúde e engajamento por meio de exercícios físicos disponibilizada.	0	0	1	1	1
Número de equipamentos ou serviços de atendimento a pessoas com deficiência e TEA abertos ou requalificados.	1	12	15	15	15
Número de novas equipes do Programa Acompanhante de Idosos constituídas.	0	14	22	30	30
Percentual da rede municipal de saúde com acesso à solução digital.	0	0	25	100	100
Percentual de estabelecimentos da rede especializada constantes no rol definido com prontuário eletrônico implantado.	0	50	75	100	100
Saldo de equipes ESF em relação à 2024	0	50	75	100	100
Nível de cobertura de cada uma das vacinas indicadas para crianças de até 1 ano (poliomielite, pneumocócica 10-valente, pentavalente e SCR - tríplice viral, contra sarampo, caxumba e rubéola)	0	95	95	95	95
Número de unidades do Paulistão da Saúde implantados	0	1	3	4	4
Taxa de incidência de crianças infectadas pelo HIV devido à transmissão vertical	0,02	≤ 0,5	≤ 0,5	≤ 0,5	≤ 0,5
Percentual de pessoas vivendo com HIV diagnosticadas que iniciaram tratamento com medicamentos antirretrovirais (TARV) no mesmo dia de diagnóstico	82	84	86	88	90
Taxa de Mortalidade Infantil	11,2	11,2	11,1	11,05	11
Percentual de internações por condições sensíveis à atenção primária do Sistema Único de Saúde	14,6	15	15	15	15

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Fundo Municipal de Desenvolvimento Social
- Fundo Municipal de Saúde
- Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento

4016

SAÚDE EM ATENÇÃO HOSPITALAR E DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO
**Desenvolvimento
e Inclusão Social**

 03 | SAÚDE E
BEM-ESTAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Ampliar e modernizar as estruturas de saúde voltadas à atenção hospitalar e aos serviços de urgência e emergência, por meio de manutenção e ampliação de equipamentos, assegurando um atendimento ágil, eficiente e de qualidade às demandas da população, fortalecendo a capacidade de resposta do sistema de saúde diante de situações críticas.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 11.093.496.197	2028	R\$ 12.229.104.991
2027	R\$ 11.138.701.915	2029	R\$12.947.389.866
TOTAL: R\$ 47.408.692.969			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano Municipal de Enfretamento da Dengue e Demais Arboviroses
- Plano Municipal de Saúde

4016

SAÚDE EM ATENÇÃO HOSPITALAR
E DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Taxa de mortalidade materna por 100 mil nascidos vivos	25,7	35	35	35	35
Número de novos veículos adquiridos pelo SAMU.	60	40	82	94	94
Número de hospitais reformados.	0	9	10	13	13

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Fundo Municipal de Desenvolvimento Social
- Fundo Municipal de Saúde
- Hospital do Servidor Público Municipal

4017

SAÚDE ANIMAL

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

Sustentabilidade e Meio Ambiente

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Democratizar o acesso à saúde e à promoção do bem-estar de animais domésticos no Município, por meio da manutenção e ampliação da rede de hospitais veterinários públicos, assegurando a oferta de serviços acessíveis, de qualidade e alinhados às diretrizes de saúde pública e proteção animal.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 55.946.545	2028	R\$ 65.549.134
2027	R\$ 59.739.389	2029	R\$ 71.112.696
TOTAL: R\$ 252.347.764			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Plano Diretor Estratégico
- Plano Municipal de Agroecologia e Desenvolvimento Rural Sustentável
- Plano Municipal de Áreas Protegidas
- Áreas Verdes e Espaços Livres
- Plano Municipal de Saúde

4017

SAÚDE ANIMAL

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Número de atendimentos realizados nos hospitais veterinários públicos municipais	170.797	218.000	236.000	255.000	260.000

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Fundo Municipal de Saúde

4018

ASSISTÊNCIA E PROTEÇÃO SOCIAIS

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

Desenvolvimento e Inclusão Social



01 | ERRADICAÇÃO DA POBREZA



10 | REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Reduzir a pobreza e as desigualdades econômicas e sociais no Município por meio da manutenção e ampliação de ações integradas de assistência e proteção social voltadas aos grupos em situação de maior vulnerabilidade, promovendo segurança social, dignidade e acesso a direitos fundamentais. .

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 1.628.960.211	2028	R\$ 1.968.538.551
2027	R\$ 1.871.996.612	2029	R\$ 1.953.268.409
TOTAL: R\$ 7.422.763.783			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano Decenal de Assistência Social da Cidade de São Paulo
- Plano Decenal Municipal de Atendimento Socioeducativo
- Plano Municipal de Assistência Social
- Plano Municipal de Políticas para Imigrantes
- Plano Municipal de Políticas para População em Situação de Rua

4018

ASSISTÊNCIA E
PROTEÇÃO SOCIAIS

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Número de Serviços de Família Acolhedora estabelecidos.	5	6	10	11	11
Número de ações estratégicas para fortalecer a Política Municipal de Pessoas Desaparecidas, Localização Familiar e Atenção a Familiares implementadas	0	0	3	3	3
Percentual de atendimento do público prioritário no Cadúnico na Proteção Social Básica	5,91	5,95	6	6,1	6,2
Taxa de famílias suspensas do Programa Bolsa Família acompanhadas pela assistência social	13	13,5	14	14,5	15
Número de cursos de formação em direitos humanos oferecidos	0	1	1	1	1

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Fundo Municipal de Assistência Social
- Fundo Municipal de Desenvolvimento Social
- Fundo Municipal de Saúde
- Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência
- Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social
- Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania
- Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento

4019

PROTEÇÃO A CRIANÇAS E ADOLESCENTES

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

Desenvolvimento e Inclusão Social



08 | TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO



16 | PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Assegurar a garantia integral dos direitos das crianças e adolescentes no município, por meio da manutenção, ampliação e qualificação de equipamentos públicos, fortalecendo a rede de atendimento e promovendo ações intersetoriais que assegurem acolhimento, escuta qualificada e encaminhamento adequado

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 913.519.217	2028	R\$ 1.187.422.750
2027	R\$ 1.095.000.498	2029	R\$ 1.277.264.400
TOTAL: R\$ 4.473.206.865			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Agenda Municipal 2030
- Programa de Metas
- Plano Diretor Estratégico
- Plano Decenal Municipal de Atendimento Socioeducativo
- Plano Municipal de Assistência Social
- Plano Municipal de Enfrentamento a Violência Sexual contra Crianças e Adolescentes
- Plano Municipal de Políticas para Imigrantes
- Plano Municipal de Prevenção e Erradicação de Trabalho Infantil e Proteção do Adolescente Trabalhador
- Plano Municipal de Promoção da Igualdade Racial
- Plano Municipal pela Primeira Infância

4019

PROTEÇÃO A CRIANÇAS
E ADOLESCENTES

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES

	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Taxa de Reinserção Familiar de Crianças e Adolescentes Acolhidos	28,4	29	29,5	30	30,5
Soma do número de editais de chamamento público para parcerias pelo Fundo Municipal da Criança e do Adolescente (FUMCAD)	1	1	1	1	1

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Fundo Municipal de Assistência Social
- Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente
- Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania

4020

QUALIFICAÇÃO DE ESPAÇOS PÚBLICOS

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

Infraestrutura e Desenvolvimento Econômico



02 | FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL



05 | IGUALDADE DE GÊNERO



06 | ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO



07 | ENERGIA LIMPA E ACESSÍVEL



09 | INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA



11 | CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS



12 | CONSUMO E PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS



15 | VIDA TERRESTRE

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aprimorar a qualidade estrutural, funcional e social dos espaços públicos urbanos, promovendo sua ocupação segura, inclusiva e democrática. O programa contempla intervenções urbanas, construção e modernização de equipamentos, articulando ações de infraestrutura com políticas de ordenamento territorial, mobilidade urbana e segurança cidadã, assegurando espaços públicos acessíveis e resilientes, estimulando a convivência comunitária e a redução das desigualdades socioespaciais.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 2.833.211.247	2028	R\$ 3.456.543.161
2027	R\$ 3.667.434.860	2029	R\$ 2.486.740.738
TOTAL: R\$ 12.443.930.006			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano de Ação Climática de São Paulo
- Plano de Desenvolvimento do Turismo Sustentável (Polo de Ecoturismo de São Paulo)
- Plano Municipal de Agroecologia e Desenvolvimento Rural Sustentável
- Plano Municipal de Áreas Protegidas, Áreas Verdes e Espaços Livres
- Plano Municipal de Políticas para População em Situação de Rua
- Plano Municipal pela Primeira Infância

4020

QUALIFICAÇÃO DE ESPAÇOS PÚBLICOS

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Obras da Esplanada Liberdade iniciadas	0	0	0	1	1
Número de ações de requalificação urbana realizadas	0	5	7	10	10
Obras do Calçadão do Triângulo Histórico concluídas	0	1	0	0	0
Obras do Calçadão do Quadrilátero da República iniciadas	0	1	0	0	0
Número de obras concluídas, novas ou de reforma, nos cemitérios públicos	0	0	27	0	0
Soma, em metros quadrados, de vias pavimentadas	0	215.000	350.000	400.000	400.000
Número de ações estratégicas para desburocratizar os processos de licenciamento edifícios na cidade concluídas	0	0	0	0	1
Soma, em metros quadrados, de calçadas renovadas	100.000	100.000	150.000	150.000	100.000
Soma, em metros quadrados, de vias recuperadas com asfalto novo	3.010.918,7	2.500.000	3.750.000	5.000.000	5.000.000

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Agência Reg. de Serv. Públicos do Mun de São Paulo
 - Encargos Gerais do Município
 - Fundo de Desenvolvimento Urbano
 - Fundo Municipal de Desenvolvimento de Trânsito
 - Fundo Municipal de Desenvolvimento Social
 - Fundo Municipal de Iluminação Pública
 - São Paulo Urbanismo
- Secretaria do Governo Municipal
 - Secretaria Municipal das Subprefeituras
 - Secretaria Municipal de Educação
 - Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras
 - Secretaria Municipal de Mobilidade Urbana e Transporte - SMT
 - Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento
 - Subprefeituras

4021

ZELADORIA DE ESPAÇOS PÚBLICOS

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO
Infraestrutura e
Desenvolvimento Econômico

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Gerir de forma integrada as ações de zeladoria urbana no Município, por meio da execução de serviços de conservação, reparos, ordenamento do espaço urbano e fiscalização do comércio irregular, promovendo ambientes mais organizados, acessíveis e seguros, em articulação com políticas de gestão territorial que fortaleçam a inclusão e a qualidade de vida urbana.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 2.224.492.127	2028	R\$ 2.604.405.027
2027	R\$ 2.374.552.076	2029	R\$ 2.824.518.110
TOTAL: R\$ 10.027.967.340			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Plano Diretor Estratégico
- Plano de Ação Climática de São Paulo

4021

ZELADORIA DE
ESPAÇOS PÚBLICOS

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Número de intervenções de manejo arbóreo realizadas	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Número de metros quadrados de vegetação de paisagismo conservados	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Fundo Municipal de Desenvolvimento de Trânsito
- Secretaria Municipal das Subprefeituras
- Secretaria Municipal de Educação
- Subprefeituras

4022

POLÍTICAS PARA PESSOA COM DEFICIÊNCIA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

Desenvolvimento e Inclusão Social



09 | INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA



10 | REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES



16 | PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover a inclusão e a melhoria da qualidade de vida das pessoas com deficiência, por meio de políticas integradas que garantam o acesso a direitos sociais, econômicos e culturais, reduzam desigualdades e ampliem as condições de participação social. Assegurar a acessibilidade em serviços, equipamentos e espaços públicos do Município, garantindo atendimento que considere a diversidade de perfis e vulnerabilidades dos usuários e dos territórios, de modo a assegurar o pleno exercício da cidadania.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 571.400.344	2028	R\$ 572.435.016
2027	R\$ 528.803.117	2029	R\$ 614.227.123
TOTAL: R\$ 2.286.865.600			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano de Desenvolvimento do Turismo Sustentável (Polo de Ecoturismo de São Paulo)
- Plano Intersetorial de Políticas Públicas para o Envelhecimento
- Plano Municipal de Ações para Pessoas com Deficiência
- Plano Municipal de Assistência Social

4022

POLÍTICAS PARA PESSOA
COM DEFICIÊNCIA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Percentual de PcD atendidas nos serviços socioassistenciais	3,22	3,4	3,6	3,8	4
Percentual de pessoas beneficiárias de BPC para PcD atendidas em serviços específicos para PcD	3,67	3,9	4	4,1	4,2
Número de unidades da Casa da Mãe Paulistana - Pessoa com Deficiência entregues	0	2	3	4	4
Número de centros municipais para pessoas com Transtorno do Espectro Autista entregues e em funcionamento	0	0	3	3	3

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Fundo de Desenvolvimento Urbano
- Fundo Municipal de Assistência Social
- Fundo Municipal de Desenvolvimento de Trânsito
- Fundo Municipal de Desenvolvimento Social
- Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência
- Secretaria Municipal das Subprefeituras
- Secretaria Municipal e Mobilidade Urbana e Transporte - SMT
- Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento
- Subprefeituras

4023

POLÍTICAS PARA POPULAÇÃO IDOSA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

Desenvolvimento e Inclusão Social



10 | REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover a melhoria da qualidade de vida da população idosa por meio do desenvolvimento e fortalecimento de políticas públicas integradas voltadas ao envelhecimento ativo, articuladas em uma rede de serviços intersetoriais com atenção especial aos contextos de vulnerabilidade social, de modo a contribuir para o fortalecimento dos vínculos familiares e comunitários, bem como para a emancipação e a autonomia da pessoa idosa.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 164.429.823	2028	R\$ 187.510.421
2027	R\$ 178.517.334	2029	R\$ 208.566.687
TOTAL: R\$ 739.024.265			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano Decenal de Assistência Social da Cidade de São Paulo
- Plano Intersetorial de Políticas Públicas para o Envelhecimento
- Plano Municipal de Assistência Social

4023

POLÍTICAS PARA
POPULAÇÃO IDOSA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Número de editais para celebração de parcerias para projetos a serem financiados pelo Fundo Municipal do Idoso (FMID)	0	0	0	1	1
Número de atendimentos realizados pelo Programa de Longevidade Ativa.	12.019	25.000	37.500	50.000	50.000
Percentual de pessoas idosas em vulnerabilidade atendidas por serviços específicos para Idosos	10,33	10,8	11,3	11,8	12,3

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Fundo Municipal de Assistência Social
- Fundo Municipal do Idoso
- Instituto de Previdência Municipal de São Paulo
- Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania

4024

PROMOÇÃO DA CIDADANIA E DA DIVERSIDADE

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

Desenvolvimento e Inclusão Social



05 | IGUALDADE DE GÊNERO



09 | INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA



10 | REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES



16 | PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer os direitos humanos, a inclusão social e o respeito à diversidade por meio de políticas públicas e equipamentos voltados à promoção da equidade e da justiça social, promovendo a cidadania ativa e contribuindo para a construção de uma cidade mais justa, plural e inclusiva.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 128.550.747	2028	R\$ 150.553.490
2027	R\$ 137.216.296	2029	R\$ 163.325.528
TOTAL: R\$ 579.646.061			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano Decenal Municipal de Atendimento Socioeducativo
- Plano Municipal de Agroecologia e Desenvolvimento Rural Sustentável
- Plano Municipal de Educação em Direitos Humanos
- Plano Municipal de Políticas para Imigrantes

4024

PROMOÇÃO DA CIDADANIA
E DA DIVERSIDADE

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Número de ações realizadas ou com participação da Unidade Móvel da Mulher	180	216	216	216	216
Número de Atendimentos do Programa de Mediação de Conflitos	4.180	4.200	4.250	4.300	4.400
Número de agentes públicos capacitados sobre a Estratégia Municipal de Atendimento às mulheres em situação de violência em contexto de cenas abertas de uso de drogas	0	0	500	500	500
Plano Municipal de Cidade Inteligente, Resiliente e Sustentável publicado	0	0	1	1	1

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Secretaria do Governo Municipal
- Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania
- Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia
- Secretaria Municipal de Segurança Urbana

4025

POLÍTICAS PARA MULHERES

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

Desenvolvimento e Inclusão Social



05 | IGUALDADE DE GÊNERO



16 | PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover os direitos e a cidadania plena das mulheres no Município, fortalecendo políticas públicas de prevenção e enfrentamento à violência, cuidado integral à saúde, ampliação de oportunidades no mercado de trabalho e incentivo à participação nos espaços sociais e institucionais, com foco na igualdade de gênero e na eliminação de todas as formas de discriminação.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 56.911.561	2028	R\$ 66.609.368
2027	R\$ 60.742.568	2029	R\$ 72.223.619
TOTAL: R\$ 256.487.116			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano Decenal de Assistência Social da Cidade de São Paulo
- Plano Municipal de Assistência Social
- Plano Municipal de Políticas para Imigrantes
- Plano Municipal de Promoção da Igualdade Racial
- Plano Municipal de Saúde

4025

POLÍTICAS PARA MULHERES

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Número de protocolos integrados de atendimento a mulheres vítimas de violência publicados	0	1	2	2	2

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Fundo Municipal de Assistência Social
- Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania

4026

POLÍTICAS DE IGUALDADE RACIAL

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO
Desenvolvimento
e Inclusão Social

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover os direitos da população negra e dos povos e comunidades tradicionais, por meio do fortalecimento das políticas públicas de enfrentamento ao racismo, da valorização das identidades culturais e históricas, do incentivo à educação antirracista, do acesso à saúde e da inclusão produtiva. Integrar ações que assegurem a participação ativa desses grupos na vida econômica, social e cultural da cidade, consolidando o compromisso municipal com a equidade racial e a superação das desigualdades estruturais.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 25.812.342	2028	R\$ 30.242.564
2027	R\$ 27.562.197	2029	R\$ 32.809.353
TOTAL: R\$ 116.426.456			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Plano Diretor Estratégico
- Plano Municipal de Promoção da Igualdade Racial

4026

POLÍTICAS DE IGUALDADE RACIAL

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Percentual de projetos de cultura negra apoiados	10	12	14	16	18
Número de instituições inscritas no Programa Selo Igualdade Racial	137	160	170	180	190

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Secretaria Municipal de Cultura
- Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania
- Secretaria Municipal de Educação

4027

MANUTENÇÃO, DESENVOLVIMENTO E PROMOÇÃO DA EDUCAÇÃO

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

**Desenvolvimento
e Inclusão Social**



04 | EDUCAÇÃO
DE QUALIDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Assegurar educação pública de qualidade, inclusiva e contínua, por meio da operação e qualificação das unidades educacionais, para atendimento a todas as etapas da educação básica, promovendo a educação integral, a inclusão digital e o desenvolvimento de atividades educacionais, culturais, esportivas e de promoção da saúde escolar.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 9.557.449.112	2028	R\$ 10.745.548.581
2027	R\$ 10.269.538.187	2029	R\$ 11.096.435.611
TOTAL: R\$ 41.668.971.491			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano de Ação Climática de São Paulo
- Plano Diretor Estratégico
- Plano Decenal Municipal de Atendimento Socioeducativo
- Plano Intersetorial de Políticas Públicas para o Envelhecimento
- Plano Municipal de Ações para Pessoas com Deficiência
- Plano Municipal de Agroecologia e Desenvolvimento Rural Sustentável
- Plano Municipal de Educação
- Plano Municipal de Educação em Direitos Humanos
- Plano Municipal de Políticas para Imigrantes
- Plano Municipal de Políticas para População em Situação de Rua
- Plano Municipal de Prevenção e Erradicação de Trabalho Infantil e Proteção do Adolescente Trabalhador

4027

MANUTENÇÃO, DESENVOLVIMENTO
E PROMOÇÃO DA EDUCAÇÃO

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Resultado no Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB) nos anos finais	0	4,9	5	5	5
Resultado no Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB) nos anos iniciais	0	5,8	6	6	6
Percentual de crianças no 2º ano consideradas alfabetizadas pelo Indicador Criança Alfabetizada (INEP)	0	58	64	70	70
Número de estudantes matriculados com jornada de sete horas ou mais	439.628	490.016	543.016	600.000	600.000
Número de vagas ofertadas pelo Educavest	1.120	980	980	980	980

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Cinema e Audiovisual de São Paulo
- Secretaria Municipal de Educação
- Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento

4028

PRIMEIRA INFÂNCIA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

Desenvolvimento e Inclusão Social



01 | ERRADICAÇÃO DA POBREZA



02 | FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL



03 | SAÚDE E BEM-ESTAR



04 | EDUCAÇÃO DE QUALIDADE



05 | IGUALDADE DE GÊNERO



16 | PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover a proteção integral e o desenvolvimento pleno de crianças de 0 a 6 anos, por meio da articulação intersetorial de políticas voltadas à primeira infância, com foco na redução das desigualdades e na ampliação do acesso a ambientes seguros, acolhedores. Qualificar os serviços prestados, respeitando as necessidades individuais e as especificidades de serviço, além de fortalecer o envolvimento das famílias e da sociedade na valorização dos cuidados e vínculos fundamentais a essa fase decisiva da formação humana.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 13.945.889.961	2028	R\$ 15.897.234.638
2027	R\$ 14.817.368.325	2029	R\$ 16.915.899.028

TOTAL: R\$ 61.576.391.952

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano Municipal de Educação
- Plano Municipal de Políticas para Imigrantes
- Plano Municipal pela Primeira Infância

4028

PRIMEIRA
INFÂNCIA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Taxa de escolarização (0 a 3 anos) - Creche	68,9	69	69,1	69,2	69,3
Número de cadastros sem indicação de unidade escolar específica, por um período superior a 30 dias, para matrícula de bebês e crianças de zero a três anos e onze meses de idade	0	0	0	0	0
Número de agentes públicos formados sobre primeira infância	12.342	17.442	22.542	27.642	32.742
Taxa de escolarização (4 a 5 anos) - Pré escola	94,9	95	95,2	95,4	95,6

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Secretaria do Governo Municipal
- Secretaria Municipal de Educação

4032

PROMOÇÃO DA CULTURA E DA ECONOMIA CRIATIVA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO

**Infraestrutura e
Desenvolvimento Econômico**



11 | CIDADES E
COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Garantir a proteção e a democratização da produção e do acesso à cultura, fomentar iniciativas de economia criativa e estimular a diversidade cultural através de ações de preservação de memória e difusão de práticas culturais que valorizem a multiplicidade socio e étnico-racial, ampliando os equipamentos culturais e incentivando a ocupação de espaços públicos.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 989.886.779	2028	R\$ 993.812.838
2027	R\$ 911.068.077	2029	R\$ 1.073.150.973
TOTAL: R\$ 3.967.918.667			

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO RELACIONADOS

- Programa de Metas
- Agenda Municipal 2030
- Plano Diretor Estratégico
- Plano de Desenvolvimento do Turismo Sustentável (Polo de Ecoturismo de São Paulo)
- Plano Decenal Municipal de Atendimento Socioeducativo
- Plano Municipal de Ações para Pessoas com Deficiência
- Plano Municipal de Agroecologia e Desenvolvimento Rural Sustentável
- Plano Municipal de Cultura
- Plano Municipal de Políticas para Imigrantes
- Plano Municipal de Políticas para População em Situação de Rua
- Plano Municipal de Prevenção e Erradicação de Trabalho Infantil e Proteção do Adolescente Trabalhador
- Plano Municipal do Livro, Leitura, Literatura e Biblioteca
- Plano Municipal pela Primeira Infância

4032

PROMOÇÃO DA CULTURA E DA ECONOMIA CRIATIVA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

INDICADORES	VALOR BASE 2025	META 2026	META 2027	META 2028	META 2029
Número de frequentadores dos equipamentos da Secretaria Municipal de Cultura	9.243.386	6.500.000	7.000.000	7.500.000	800.000
Número de empréstimos de livros e outros itens realizados pelas bibliotecas e pontos de leitura	494.218	620.000	680.000	750.000	800.000
Número de Projetos contemplados em programas de fomento à cultura	451	450	450	450	450
Número de vagas ocupadas em programas de formação cultural continuada	18.561	500	500	500	500
Projeto executivo de viabilização do centro de economia criativa na Casa das Retortas elaborado	0	0	0	1	1
Número de equipamentos de economia criativa implantados	3	1	3	5	5
Número de ações realizadas com foco na promoção da economia criativa	0	500	750	1.100	1.550
Número de alunos matriculados nos programas de formação cultural continuada da FTMS	1.200	1.250	1.300	1.350	1.400
Número de alunos que participaram das formações Spcine	5.000	5.500	5.500	6.000	6.000
Número de acessos à plataforma de livros digitais Biblio SP	6.000	6.250	6.500	6.750	7.000

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Câmara Municipal de São Paulo
- Cinema e Audiovisual de São Paulo
- Encargos Gerais do Município
- Fundação Theatro Municipal de São Paulo
- Fundo de Desenvolvimento Urbano
- Fundo de Preservação do Patrimônio Histórico e Cultural
- Fundo de Proteção do Patrimônio Cultural e Ambiental Paulistano
- Fundo Especial de Promoção de Atividades Culturais
- Fundo Municipal de Desenvolvimento Social
- Secretaria Municipal de Cultura
- Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento
- Subprefeituras

9999

RESERVA DE CONTINGÊNCIA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

EIXO
Infraestrutura e
Desenvolvimento Econômico

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Assegurar a estabilidade fiscal e a capacidade de resposta do município frente a riscos e eventos imprevistos, por meio da constituição de reserva de contingência, em conformidade com os princípios da responsabilidade fiscal.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2026	R\$ 275.000.000	2028	R\$ 322.200.636
2027	R\$ 293.643.377	2029	R\$ 349.547.798
TOTAL: R\$ 1.240.391.811			

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

- Encargos Gerais do Município

09

PPA

2026 - 2029

DOCUMENTO GERENCIAL



MONITORAMENTO E
TRANSPARÊNCIA

117



PPA

2026 - 2029

09.

MONITORAMENTO E TRANSPARÊNCIA

→ O ciclo do planejamento não se restringe às etapas de estruturação dos planos, mas sim estende-se por todo o quadriênio, sustentado por rotinas de monitoramento que viabilizam o acompanhamento e a fiscalização pela sociedade. Dessa forma, o PPA se concretiza em ciclos de planejamento, execução, monitoramento e aprimoramento contínuo. Por meio do acompanhamento e publicização de seus indicadores, é possível mensurar o desempenho alcançado em relação às metas e promover eventuais ajustes. Assim, o monitoramento periódico torna-se elemento fundamental para a transparência e o controle social, reforçando a gestão orientada para resultados e a melhoria contínua das políticas municipais.

Anualmente, a Secretaria Municipal de Planejamento e Eficiência - SEPLAN divulgará relatórios de acompanhamento da execução física e financeira dos programas do Plano Plurianual 2026-2029, incluindo a análise da regionalização dos gastos públicos, aferida principalmente a partir do IDRGP. Para subsidiar esse processo, a Rede de Planejamento Municipal será acionada e deverá, dentro de prazo estabelecido, encaminhar à SEPLAN, por meio de instrumento próprio, as informações de execução dos programas, reportadas pelos indicadores; e das ações, reportadas pelos produtos, referentes à sua respectiva área de competência. A SEPLAN consolidará os dados recebidos e publicará o Relatório de Monitoramento do PPA nos canais oficiais da Prefeitura de São Paulo: o Portal do Orçamento Público, o Portal da Transparência e o Portal de Dados Abertos.



fls. 94

As normas para o acompanhamento da execução física e financeira dos Programas e Ações do PPA, inclusive quanto aos prazos e meios de fornecimento de dados e informações pela Rede de Planejamento, serão estabelecidas pela SEPLAN, no mínimo anualmente, observando a transparência ativa e o uso de linguagem simples como princípios norteadores. Além disso, a Lei de Diretrizes Orçamentárias de 2026 prevê que o Poder Executivo adote ações complementares para ampliar a transparência ativa das leis orçamentárias e de sua execução, disponibilizando informações acessíveis à sociedade.

Dessa forma, a dinâmica de monitoramento deste plano plurianual reafirma o compromisso do Município de São Paulo com a transparência ativa, ampliando as condições para o controle democrático da gestão e do uso dos recursos públicos. Ao mesmo tempo, configura-se como um importante mecanismo de governança, ao garantir a disponibilização de dados abertos à sociedade civil, aos órgãos de controle, à comunidade acadêmica, à imprensa e a outros públicos interessados



10.

PPA

2026 - 2029

DOCUMENTO GERENCIAL



ANEXOS

LISTA DE ANEXOS

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029



- **Anexo I** - Apresentação do cenário econômico e demonstrativo da previsão de receitas para o quadriênio 2026-2029.
- **Anexo II** - Demonstrativo dos programas e ações da Administração Pública para o quadriênio 2026-2029.
- **Anexo III** - Demonstrativo dos programas, indicadores, produtos e integração com instrumentos de planejamento.
- **Anexo IV** - Orçamento Climático.
- **Anexo V** - Agendas Sociais.
- **Anexo VI** - Regionalização e distribuição territorial das despesas no quadriênio 2026-2029
- **Anexo VII** - Quadros adicionais simplificados.
- **Anexo VIII** - Relação de alteração de nomenclatura de programas e ações do quadriênio 2022-2025 para o quadriênio 2026-2029.
- **Anexo VIII** – Glossário.

EXPEDIENTE

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO E EFICIÊNCIA

Clodoaldo Pelizzoni
Secretário Municipal

Vicente Oliveira Calvo
Secretário Adjunto

COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO MUNICIPAL (COPOM)

Ariane Gomes Lacerda
Coordenadora

Cassio Santos Pinto de Oliveira
Thiago Luiz Rosasco Ermel

DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (COPLAN)

Thalita Tiengo Hamanaka
Diretora

Eduarda Martins dos Santos
Fabíola Varanda da Silva
Leticia Cotrim de Oliveira
Marília Romão Capinzaiki
Thiago de Oliveira Chaves

DIVISÃO DE PROJEÇÕES ORÇAMENTÁRIAS (DIPROJ)

Luiz Octavio Massato Kobayashi
Diretor

Brenda Rodrigues de Carvalho
Cesar Augusto Veiga de Mello Júnior
Eduardo Barbosa Honorato
Patricia Maria Drago

DIVISÃO DE PROCESSOS PARTICIPATIVOS (DIPAR)

Sandro Luís Palanca
Diretor

Ari Palma Levcovitz
Lucas Ryuiti Nukamoto Shimabukuro
Meiry Chan
Mulumba Bertazini Kabengele
Wilson Cabral da Silva

PROJETO E DESIGN GRÁFICO

Nathalie Portela

FOTOGRAFIA

SECOM

EIXO SP ÁGIL

PPA
2026 - 2029



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**